

HACIA LA GESTIÓN ESTRATÉGICA para el desarrollo de las unidades básicas de producción cooperativa

Alcides López Labrada

O. B. ACTAF, Viceministerio MINAG
alcides@agrinfor.cu

La decisión de crear las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) se tomó en Septiembre del año 1993, por acuerdo del Buró Político del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, respaldado jurídicamente por el Decreto Ley 142 y el acuerdo 2708 del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros (CECM).

En un intercambio que sostuvo nuestro Comandante en Jefe con periodistas, en ese año, durante la constitución de la UBPC "Simón Rodríguez" de Melena del Sur, Fidel aseguró:

... "Esto adapta la realidad, es la organización de la gestión de la agricultura y el principio de remuneración según el trabajo, el principio socialista, quizás las Empresas Estatales eran más avanzadas que las UBPC..., pero las UBPC son más realistas, es la conclusión que sacamos, en las condiciones nuestras y sobre todo en las condiciones de período especial, pero ésta es una organización con carácter definitivo, es socialista plenamente..."

La UBPC es más que una empresa; es una **comunidad económico-social** integrada en coincidencia plena con el concepto de desarrollo rural sustentable.

Sin embargo, el tratamiento teórico de las UBPC resulta insuficiente, a pesar de los empeños y resultados de diferentes colectivos de profesionales, que vienen estudiando las mismas a lo largo y ancho del país, desde que fueron creadas.

Su corta vida como realidad económica, así como cierto tradicionalismo empirista en la conducción de los procesos, han traído por consecuencia, de un lado, determinada subestimación a la teoría cooperativista y de otro, un grado más o menos alto, de desconocimiento de las peculiaridades de este sistema de producción social a distintos niveles de dirección del sector agrario.

Además, a catorce años de creadas las UBPC, todavía éstas no han contribuido a la recuperación de la agricultura al nivel necesario y deseado. Aún la sostenibilidad y la rentabilidad son fenómenos poco comunes en la mayoría de las unidades, al punto, que algunas personas cuestionan su viabilidad.

En este sentido, podemos y debemos preguntarnos: ¿constituyen las UBPC verdaderas cooperativas? En caso negativo, entonces ¿hacia dónde hay que orientar las acciones para restablecer los principios del cooperativismo? ¿Qué factores obstaculizan el funcionamiento de las UBPC como verdaderas cooperativas? ¿Existe un verdadero programa integrado de desarrollo de las UBPC, que contem-

ple las políticas, estrategias, tácticas y acciones concretas, a ejecutar por los distintos actores sociales para lograr un funcionamiento adecuado de las mismas, que les permita alcanzar los resultados que se esperan de ellas? Y si existe, entonces ¿cómo se evalúa su impacto?

Para que exista una cooperativa, es imprescindible que se cumplan con los principios básicos aprobados por el Buró Político del Comité Central del PCC. En los documentos fundacionales de las UBPC se subrayan estos principios, las finalidades y la misión fundamental que deberán cumplir estas entidades con un sentido funcional-utilitario.

1. La vinculación del hombre al área como forma de estimular su interés por el trabajo y su sentido concreto de responsabilidad individual y colectiva.
2. El autoabastecimiento del colectivo de obreros y sus familias con esfuerzo cooperado, así como la mejoría progresiva de las condiciones de vivienda y otros aspectos relacionados con la atención al hombre.
3. La asociación rigurosa de los resultados (ingresos) de los trabajadores a la producción alcanzada.
4. Un amplio desarrollo de la autonomía de gestión.
5. Las nuevas entidades deben administrar sus recursos y hacerse autosuficientes en el orden productivo.

Los rasgos principales que han caracterizado al proceso de cooperativización proletaria son:

- La colectivización de la gestión agrícola en régimen de usufructo de la tierra y de la propiedad colectiva sobre el resto de los medios de producción en explotaciones agrícolas de dimensión mucho más reducida que la de las antiguas granjas estatales.
- La transformación de los granjeros estatales en propietarios colectivos socialistas no es resultado de una reivindicación de estos trabajadores, sino un cambio inducido.
- Es un proceso no espontáneo de transformación ejecutado bajo la regulación y el control estatal y de las organizaciones sociales correspondientes. La integración de los trabajadores tiene un carácter voluntario y democrático.
- El orden de los cambios y la rapidez con que se ejecutaron evitaban que se caotizaran las relaciones productivo-económicas y sociales en el campo. Este proceso resultó excesivamente rápido, lo que afectó la creación y maduración de las condiciones objetivas y subjetivas para el cambio entre los productores y directivos.

- Es una vía y un modo de enfrentar los retos del sector agroalimentario con nuevos incentivos al trabajo y con el apoyo y ayuda del sistema financiero nacional.
- La conservación de estructuras estatales con la misión de dirigir el proceso de cooperativización y ejercer el control y fiscalización del funcionamiento de estas nuevas entidades.

En el Encuentro Nacional de las UBPC, celebrado en la provincia Granma en Septiembre del 2006, se valoró que las tres provincias de mayores dificultades en sus resultados económicos eran: Las Tunas, Sancti Spiritus y Matanzas; a partir de ello, el Viceministerio que atiende el sector cooperativo campesino se trazó el siguiente plan de acción:

1. Crear una metodología que permita el diseño de una gestión estratégica para el desarrollo de las UBPC.
2. Diagnosticar los principales problemas que afectan el desarrollo de las UBPC.

3. Instrumentar el PROGRAMA INTEGRADO DE DESARROLLO de las UBPC y sus distintos subprogramas, a partir de la metodología elaborada en provincias y municipios.
4. Determinar el impacto incremental sobre las UBPC que aplican el programa y lo convierten en modelo de gestión propio y su contribución al cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores.
5. Contribuir al fortalecimiento de la capacidad de dirección y coordinación del área nacional de atención y control a las UBPC a través de la evaluación del progreso hacia la sostenibilidad de éstas en Cuba.

Todas las acciones que se deben realizar para la toma de decisiones en la planificación, ejecución, control y evaluación de la actividad de producción y servicios en el sector campesino de un territorio dado sobre bases científicas y principios de sostenibilidad ecológica, social y económica, se enmarcan dentro de una gestión agraria sostenible. 🌱

Bibliografía

- MINISTERIO DE LA AGRICULTURA (2004). Legislación sobre las unidades básicas de producción cooperativa.
- V.I. LENIN (1978). Sobre la cooperación, ediciones políticas, editorial de ciencias sociales, La Habana.
- SOCORRO, A. Y OJEDA, R. (2005). Gestión Agraria. Un análisis multidimensional de su sostenibilidad. Editorial Universo SUR. Universidad de Cienfuegos, 96 pp. (ISBN 953-257-088-4).

UNIDADES BÁSICAS DE PRODUCCIÓN COOPERATIVA (UBPC)

La cooperativa agraria socialista es el producto principal de la reforma agraria con la formación de Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC) en las antiguas empresas estatales. Fueron creadas a partir del 10 de septiembre de 1993. La Unidad Básica de Producción Cooperativa es una unidad constituida por asalariados agrícolas procedentes de las empresas estatales, quienes asumen la explotación de la tierra en usufructo y demás medios de producción adquiridos en propiedad común. Por el origen de sus miembros es una cooperativa proletaria. Estas entidades representan un proceso singular de desestatización en la transición socialista: el paso de la forma estatal a la cooperativa.

LAS COOPERATIVAS DE CRÉDITO Y SERVICIOS (CCS)

Las CCS son asociaciones de pequeños agricultores cuya misión consiste en facilitar a sus asociados los servicios necesarios, destinados a canalizar los créditos provenientes del Estado para la adquisición de insumos y centralizar las labores de comercialización tanto con el Estado como en el mercado agropecuario. La tierra es propiedad privada de cada socio e individual la explotación de la misma.

LAS COOPERATIVAS DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA (CPA)

Las CPA son formas de producción agraria formadas a partir de los principios internacionales del cooperativismo:

- Adhesión voluntaria y abierta de los asociados
- Gestión democrática por parte de los socios
- Participación económica de los socios
- Autonomía e independencia
- Educación, formación e información
- Cooperación entre cooperativas
- Interés por la comunidad

El ingreso a estas entidades es voluntario. Los miembros deben aportar sus parcelas individuales a las cooperativas o pagar una aportación. El cultivo de la tierra se hace en forma colectiva y los beneficios se reparten de acuerdo a los métodos propios de las cooperativas de producción. El cultivo es colectivo y la tierra de propiedad cooperativa.