

# LA UNIDAD BÁSICA DE PRODUCCIÓN COOPERATIVA (UBPC) “EL MANGO”, una cooperativa de éxito



Ricardo Delgado Díaz

O.B. ACTAF NACIONAL • rdelgado@actaf.co.cu

**N**ardo Bobadilla, Presidente de la UBPC “El Mango”, es un médico Veterinario de larga data en el trabajo pecuario. En el año 1998 se produce un cambio en su línea de trabajo tradicional al iniciarse como fundador de una nueva entidad productiva, una UBPC; en la que se ha propuesto demostrar que éstas son una forma superior de cooperativismo donde puede primar el verdadero sentido de pertenencia sobre todos los recursos y medios colectivos, que si bien fueron creadas a raíz del período especial, éstas llegaron para quedarse.

La UBPC “El Mango” está ubicada en el Municipio de San Cristóbal en La Provincia de Pinar del Río, fue constituida oficialmente el 1 de Marzo de 1998 con el propósito de producir carne de cerdo. Comenzó con 16 trabajadores, y 10,7 ha, hoy ya tiene 71 compañeros laborando en un área de 120 ha, en la que mantienen una producción pecuaria diversificada (avícola, porcina, ovino, bovino y cunícula) y de variados cultivos (viandas, hortalizas, granos y condimentos frescos).

El crecimiento en las producciones, el avance en la diversificación, la ampliación y recuperación de áreas improductivas en productivas y la sostenibilidad económica, constituyen las credenciales del destacado desenvolvimiento de esta UBPC. Nardo, de manera locuaz y muy sintetizadamente, da cuenta de los resultados que han hecho posible que la UBPC “El Mango” sea reconoci-

da como una unidad de EXCELENCIA en el Movimiento de la Agricultura Urbana en el país, haya obtenido varias veces la categoría de Vanguardia Nacional del Sindicato Agropecuario y haya recibido de la Central de Trabajadores de Cuba (CTC) la Condición “Héroes del Moncada”, entre otras distinciones y dice:

“Nuestra cooperativa ha sido rentable desde el mismo año de su constitución y esta rentabilidad siempre ha sido ascendente, por tal razón los salarios o anticipos que comenzaron con \$148.00 mensuales y no más de un promedio anual de \$280.00, al deducir la utilidades, hoy con su fuerza laboral, más que triplicada, resulta ser de \$425.00 y un promedio anual por encima de \$711.00, por cada trabajador, sin tener en cuenta los productos para su alimentación que reciben a mitad de precio. Una gran parte de las producciones de viandas, granos, hortalizas y condimentos frescos abastecen el mercado de la comunidad, La Casa de los Abuelos, el Hogar Materno y un seminternado de una escuela primaria; además, se asiste al hospital municipal de San Cristóbal “Comandante Pinares”, entre otras entidades. Todo esto se logra sin afectar los insumos destinados a nuestros comedores, a los trabajadores y a sus familiares. No debe escaparse en esta sintetizada reflexión, el ejemplo que representa nuestra UBPC para la comunidad, desde todos los puntos de vista, partiendo de la atención a los planteles estudiantiles, fundamentalmente de la enseñanza primaria, a los Consultorios de Médicos de la Familia, a los propios mé-

*Con gran satisfacción he recorrido las fincas “El Batey”, “La Finguita”, “Caguairán” y “La Muralla”, pertenecientes a la UBPC “El Mango”, acompañado por el magnífico administrador Nardo Bobadilla, un fundador que con firmeza voluntaria ha demostrado que en la producción de alimentos... Sí se puede. Lo felicito a él y sus 43 compañeros que, siguiendo la Fidel y sus ideas, han dejado a todos un fuerte abrazo. ¡Volveré!*  
10-Marzo 2007 *Castro Ruz*

**Impresiones del Segundo Secretario del Comité Central del PCC y Primer Vicepresidente del Consejo de Estado, General de Ejército Raúl Castro Ruz, de la visita que realizó recientemente a la UBPC el Mango.**







Vivero de frutales.

dicos, la atención a las embarazadas con bajos ingresos, cuidando de su gestación y del peso del niño al nacer, la atención a los enfermos y la mejora de caminos. Evidentemente, existe una marcada comunicación con la comunidad a la que además de los beneficios señalados, se añade la fuente de empleo que ha significado la UBPC, ya que el 92% de sus trabajadores son pobladores de la zona. Esto, de una forma u otra, ha hecho posible una marcada mejora en sus condiciones de vida”.

En los resultados alcanzados en esta cooperativa confluyen un conjunto de factores en los que predomina la perseverancia, dinámica de acción, experiencia y habilidades de su conductor, pero existen otras causas más vinculadas al procedimiento que éste emplea, que ponen al descubierto los secretos que han llevado a este colectivo a tan rápido y exitoso desarrollo. De esto nos convencimos no sólo por las informaciones de Nardo, sino por lo que pudimos observar en el recorrido por las fincas que conforman la Cooperativa.

**El eje del triunfo de esta cooperativa tiene tres componentes fundamentales.** En primer lugar, la estructura y organización de la UBPC. La Cooperativa no pasa de 120 ha, lo que la hace manejable y que no sólo se pueda dirigir, si no que se hace posible el control de todo sin que sea necesario un aparato burocrático. Las fincas, todas pequeñas, tienen diferentes tamaños y en función de eso se organiza la producción. Por ejemplo, la más pequeña (alrededor de 7 ha) estará dedicada principalmente, al cultivo semiprotegido y la más grande (63 ha) a la ganadería.

No quiere decir que todas las fincas no produzcan de todo, pero se prioriza lo más adecuado en cada lugar, sin dejar de tener toda la cooperativa con producción diversificada. En el sistema organizativo que tienen establecido, se actualiza semanalmente la situación laboral que tiene cada trabajador, de lo cual depende lo que va recibir no solamente como salario mensual, sino en lo



Organopónico.





que recibirá de las utilidades al finalizar el año, todo esto se realiza colectivamente, de forma muy dinámica. Los jefes de Finca, viven en los propios predios, trabajan en el campo a la par de los demás y tienen autonomía para el manejo de las mismas. La coordinación del trabajo entre éste y la directiva de la UBPC, funciona con máxima eficiencia.



Diferentes producciones de la UBPC

El segundo componente del sistema es la motivación, todos los trabajadores se sienten parte de la Cooperativa, esto no es sólo patrimonio de la Directiva y de los Jefes de Fincas, constantemente los trabajadores están estimulados por la participación que tienen en todo lo que se hace en la cooperativa y viendo crecer sus salarios y los beneficios que reciben. Son conscientes de que mientras más hacen, más beneficios obtienen y que lo alcanzado hasta hoy no es ni mucho menos lo máximo, que los beneficios aún pueden ser mayores. Al respecto Nardo comenta:

*“Tenemos que destacar que el hombre para nosotros a sido lo primero, considerándolo como el más importante de los recursos, fue en lo primero que pensamos, de ahí partimos, lográndose estabilidad en la plantilla, identificación y comunicación entre la familia y la UBPC. Cada cooperativista asume un verdadero sentido de pertenencia y se ha logrado una gran identificación entre el obrero, su familia y la dirección de la UBPC, esto ha hecho posible un comportamiento consciente y verdaderamente cooperativo, desapareciendo totalmente cualquier manifestación de individualismo. La confraternización está presente en cada una de las actividades que se realizan, se trabaja con amor y a cada tarea se le pone el corazón, por eso no hay obstáculo insalvable”.*

El tercer aspecto está dado por la autonomía que ha logrado la cooperativa en sus producciones. Independientemente de que reciben insumos a través de convenios con empresas estatales para la producción porcina y cunícula, se le da atención especial al uso y conservación de los suelos, se tiene en cuenta en cada siembra la incorporación de abonos orgánicos, como son, cachaza, humus de lombriz, turba, gallinaza, sólidos de bovinos, ovinos y otros. Además, han creado condiciones para el aprovechamiento de los desechos sólidos y líquidos de los cerdos, lo que significa no sólo una gran fuente de abono orgánico, sino el mantenimiento y preservación del medio ambiente e impedir la contaminación, sobre todo de los espejos de agua que rodean la Cooperativa. 🌱



Vista de áreas de la UBPC donde se muestra la biodiversidad

**Colaboró en este trabajo**

Abdel Romero Rodríguez, fotógrafo de la Revista ANAP.

## Bibliografía

MARÍA JULIA MAYORAL (2007). “Recorre Raúl UBPC pinareña con alentadores resultados agrícolas”. Periódico Granma, 15 de marzo de 2007.