

# Proyecto Bahía Honda

**A**l cierre del 2006 llegó a su fin el proyecto “Fortalecimiento y desarrollo de las Fincas Forestales Integrales del municipio Bahía Honda”, realizado por la ACTAF en cooperación con CARE Canadá y la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI).

**Meta:** Mejorar el nivel de subsistencia de los campesinos cubanos a través de un proyecto piloto de fincas forestales tanto ecológica como económicamente sostenibles.

**Objetivos:** *Objetivo 1:* Apoyar como mínimo tres fincas para que funcionen efectivamente contra los indicadores ambientales y económicos. *Objetivo 2:* Lecciones aprendidas y guías tomadas y diseminadas al departamento nacional de bosques, a las redes de empresas forestales y otros actores nacionales o de otros países que se interesen. *Objetivo 3:* Continuar compartiendo experiencias y desarrollar habilidades, dirigidas hacia un entendimiento de prácticas mejores y mayor colaboración entre las organizaciones no gubernamentales.

La idea de este proyecto partió de la visión de la ACTAF: SALVAR Y CUIDAR EL BOSQUE ES SALVAR Y CUIDAR AL HOMBRE y surge en el 2003, orientada a apoyar el desarrollo sostenible del Modelo de Fincas Forestales Integrales en 17 fincas de la Empresa Bahía Honda, que incluyó la creación de 3 Fincas de Referencia y el apoyo puntual para el desarrollo socioeconómico de otras 14.

Entre los principales resultados de la experiencia al cierre del 2006, se encuentran:

- Se cumplió al 100 % el plan de actividades silviculturales en todas las fincas;
- Se concluyó la clasificación forestal de la Empresa, donde se incluyen las fincas forestales apoyadas por el proyecto;
- Se implementó un sistema tecnológico basado en la creación de sistemas agroforestales, que se ajustaron a las condiciones y requerimientos locales específicos. Al cierre del 2006 se incrementa la producción de carbón vegetal, madera en bolos, madera rolliza, guano real, madera serrada y carpintería, además se incorporó un taller de artesanías con productos del bosque. En el caso de la producción no forestal se incrementan los tubérculos y raíces (yuca, boniato, plátano, malanga), los granos (maíz, frijoles y arroz), la carne de puerco, las hortalizas (calabaza y acelga) y los frutales (aguacate, guayaba, mango y cítricos). Se incorpora la producción ovinocaprina, avícola, de lechuga, frutabomba y piña.
- Se logró implementar un sistema de manejo sostenible en las áreas de referencia, reducir los procesos de erosión, incrementar la biodiversidad en el caso de las especies agrícolas de 7 a 16 y de las forestales en aproximadamente 7 especies. El rendimiento promedio de los cultivos se incrementó en 4.73 t/há sin el uso de insumos externos.
- Se obtuvieron resultados económicos positivos a nivel de fincas y empresa.
- Se desarrollaron demostraciones de prácticas ambientalmente sostenibles e innovadoras, entre ellas:

Tecnologías de conservación de suelo: Organización antierosiva del territorio sobre la base de medidas sencillas de conservación de suelos como bordes de desagüe, barreras vivas y canales de desagüe; empleo de la subsolación y el laboreo mínimo; uso de cultivos cobertores y estabilización y corrección de cárcavas.

Tecnologías de Mejoramiento de suelo: Uso y manejo de la fertilización biológica, la fertilización órgano – mineral y las enmiendas orgánicas; producción y aplicación de biotierra,



recomendación de normas de encalado en suelos ácidos y siembra de abonos verdes

Otras tecnologías: Rotación y alternancia de cultivos, empleo de medios biológicos para el control de plagas y enfermedades y utilización de nuevas variedades de mayor potencial productivo.

Se electrificaron tres fincas con paneles solares, los cuales posibilitan el desarrollo de producciones que antes no desarrollaban como la de ganado menor (ovino, caprino y cunícola).

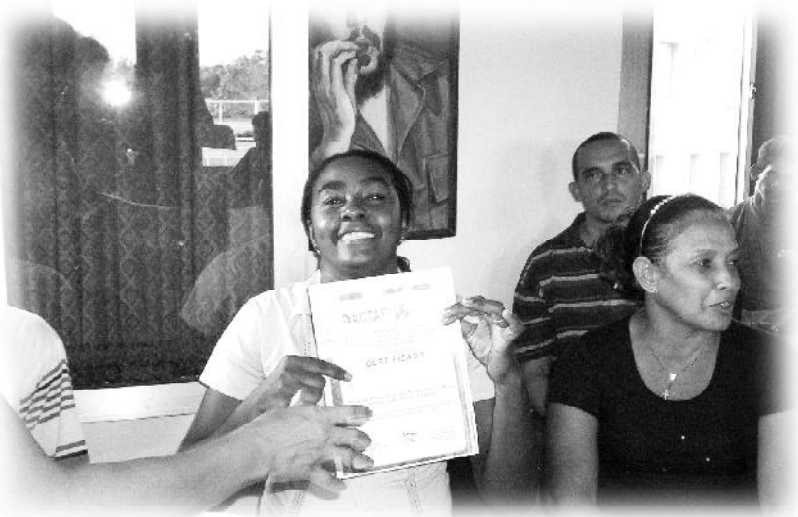
- Se contribuye a la formación de capacidades en la temática a partir de la edición y distribución de las publicaciones: “En Defensa de la Pequeña Finca”; “Guía Agroforestal” y “Folleto de Agroforestería”.
- Se mejora la capacidad de trabajo de la ACTAF en el tema de capacitación al integrar a los Institutos Politécnicos Agropecuarios en sus prioridades de apoyo a partir de la experiencia del proyecto con el Instituto de Bahía Honda, el que desarrolla una nueva modalidad de capacitación en la que se utiliza como escenario, las fincas forestales (pasantía de estudiantes en las fincas).
- Se contribuyó al perfeccionamiento del Programa de CARE “estudiantes cases” en pasantía. Durante el desarrollo del proyecto, dos educandos canadienses participaron en entrenamientos en dos períodos diferentes (capacitación y género, respectivamente).
- Se concluyeron las viviendas y el mobiliario de tres familias, las cuales disponen de energía eléctrica para la instalación de paneles solares y adquieren dentro del módulo de electrificación televisor y radiograbadora.
- Se mejoran las condiciones de las viviendas de otras 14 familias con sus propios recursos a partir del incremento de sus ingresos económicos.
- Se mejora la calidad de las producciones madereras de 17 fincas comprometidas para la comercialización con la Empresa y mejoran la seguridad alimentaria con el establecimiento de áreas productivas de recursos no madereros y de autoconsumo.
- Se creó 1 taller de artesanía a partir de los productos del bosque.
- Se perfecciona la estrategia de trabajo de CARE en el análisis de equidad de género, reducción de riesgo y análisis de impacto ambiental en conjunto con sus contrapartes ACTAF y ACPA y a partir de los intercambios con otras entidades que trabajan la temática en Cuba.

- Se comenzaron relaciones directas de CARE con la Dirección de Medio Ambiente del CITMA y su Grupo de Proyectos (GEPROP), vinculadas al tema de Mecanismo de Desarrollo Limpio.
- Se contribuyó en el perfeccionamiento del Programa Nacional Forestal y en específico de las Fincas Forestales Integrales, a partir de recomendaciones resultantes de talleres de intercambio con directivos, técnicos y finqueros de las tres regiones del país y el nivel nacional.
- Fue reconocido, por parte del Instituto de Investigaciones Forestales, el Grupo Empresarial de Agricultura de Montaña y el Departamento del Servicio Estatal Forestal, la necesidad de integración directa en los procesos de desarrollo y mantienen el propósito de dar continuidad al compromiso de apoyar, de conjunto con la ACTAF, la capacitación y continuar aportando fondos nacionales para la ejecución de acciones (FONADEF).

Se perfecciona, en coordinación con la oficina del Viceministro del MINAG que atiende el sector forestal y sus dependencias (GEAM, SEF, IIF y Empresas) la estrategia de apoyo al Programa Forestal; actualmente se formula un nuevo proyecto con la COSUDE donde pretenden incorporar lecciones aprendidas y buenas prácticas levantadas en las reflexiones regionales y nacionales en una Empresa Forestal de recién creación en la Ciudad de La Habana y deciden formular una nueva propuesta de estudio de fincas forestales en los diferentes ecosistemas cubanos.

El hecho más sobresaliente del proyecto fue el movimiento de intercambio y reflexión suscitado en el último trimestre de implementación del mismo con los llamados Talleres de Intercambio sobre Fincas Forestales Integrales, y las recomendaciones que en consecuencia de los mismos se hicieron para el Perfeccionamiento del Programa Forestal del MINAG. Algunas de las recomendaciones se relacionan a continuación:

- Es necesario rescatar el concepto de familia finquera, donde se reconoce el rol de la familia en la actividad y no solo el rol del finquero como ocurre en la actualidad.
- La Finca es una alternativa de mitigación y prevención de sequía.
- La Finca es un eslabón importante en la cadena de extensión forestal y la aplicación tecnológica, por lo que debe ser considerada un escenario para la transferencia de tecnologías y la aplicación de los adelantos científico técnicos, un espacio que facilita la investigación aplicada.
- Los finqueros necesitan capacitación pero también lo necesitan las personas vinculadas a diferentes funciones en las Empresas y las Unidades Silvícolas. Una capacitación en función de las necesidades y que utilice métodos y materiales educativos adecuados.
- Es importante rescatar los conceptos AGROFORESTAL y de AGROECOLOGÍA y darle más importancia a los recursos forestales no madereros como alternativa económica. Se refiere un ejemplo interesante en Cauto Cristo con el bambú.
- Resultan también interesante la experiencia de Granma con la finca construida en adaptación al bosque y la utilización de la Finca como alternativa a la reforestación de cuencas hidrográficas.
- Otro ejemplo importante es el trabajo realizado en Guantánamo integrado al manejo de ganado ovino caprino, la introducción de especies formadoras de suelo y el rescate de especies autóctonas.



- El trabajo forestal no es una cuestión sectorial, es una responsabilidad de todos, por lo que es importante y necesario la extensión de la experiencia de Fincas Forestales Integrales en áreas de otros sectores productivos.
- En el caso del MINAZ, un ejemplo a destacar es el trabajo realizado por Granma y Santiago de Cuba en este sentido. En el caso de Santiago de Cuba se pretende replicar también en territorios del MINFAR y la Empresa Flora y Fauna.
- En el caso de las áreas ganaderas hay que trabajar más en este sentido.
- Todos coinciden en que la finca no puede tener un tamaño estándar.
- Su tamaño depende del objetivo fundamental de la plantación -objeto social-; de la capacidad de la familia y el territorio; de las condiciones edáficas, orográficas, climáticas y de la ubicación e intensidad de manejo de cada lugar; de las especies a plantar, la diversidad de la producción y del tipo de manejo a realizar. Debe estar en dependencia de las condiciones edáficas, orográficas y climáticas, de la ubicación e intensidad de manejo y la diversidad de la producción.
- Sobre la Relación Finca- Unidad Silvícola- Empresa
- Lo positivo está en la propia estructura. Existe una estructura integrada desde la base hasta el nivel superior de dirección, que permite un manejo más intensivo y perfeccionado.
- Lo negativo en el insuficiente vínculo que aún existe en esa estructura (funcionamiento), que trae consigo insuficiencias y deficiencias en la capacitación y en la selección del personal, así como falta de sistematicidad en las actividades que tiene que realizar cada parte para el logro de los objetivos en función de los cuales fue establecida esta estructura.
- Los finqueros no se sienten suficientemente atendidos y perciben problemas de sensibilidad de la Empresa con sus producciones, actividades y necesidades de intercambio, capacitación e integración del Sistema de Extensión Agraria.
- Existe alta insatisfacción con los métodos con que se planifica el trabajo en las fincas y el acomodamiento del personal técnico que debe asistir en esto.
- Se resalta la necesidad de una mayor participación del finquero en la toma de decisiones, debe tener una mayor independencia y relaciones de igualdad de decisiones y acciones entre ellas. ➡