

LAS FINCAS ESTATALES en la Agricultura Urbana

Modesto Sánchez Balboa

OB ACTAE, Empresa de Cultivos Varios Habana

En la periferia de la Ciudad de la Habana se encuentra ubicada la Empresa de Cultivos Varios Habana. Esta Empresa fue organizada inicialmente en granjas y lotes, con una plantilla de 2 247 trabajadores. Además de la empleomanía propia, esta entidad dependía para su desempeño de fuerza de trabajo adicional, que en ocasiones alcanzaba la cifra de unos 3 000 movilizados. En el año 1993 la producción alcanzada fue de 112 000 qq de frutas, viandas y hortalizas, con pérdidas económicas por valor de 10 millones de pesos.

En el año 1994, la Empresa presentaba un cuadro crítico. El área productiva se reducía a 335 há, pues producto de la situación alimentaria creada por “el período especial” casi todas sus tierras habían sido entregadas a diferentes entidades de la capital para utilizarlas como áreas de autoconsumo. Se añade a esto, que parte de su patrimonio había sido ocupado, de forma irregular, por productores particulares.

En la búsqueda de soluciones a la crítica situación de la empresa, surge la iniciativa de crear fincas estatales, bajo un nuevo concepto de organización de la producción, que luego más tarde se haría extensiva bajo los términos de una resolución ministerial, promulgada al efecto. Es así, que se comienza a reestructurar la empresa, con la división de la misma en unidades más pequeñas, al frente de las cuales se sitúa un responsable o jefe de finca.

En la actualidad, la Empresa se extiende a 4 351 há, agrupadas en 13 granjas y 453 fincas estatales; posee además, 132 casas de cultivo, 6 organopónicos, una planta de secado de plantas medicinales, un centro de producción de bioplaguicidas y 3 unidades comercializadoras, donde se realizan las operaciones de beneficio y emba-

je de los productos exportables, que se comercializan a través de la Empresa Comercializadora Cítricos Caribe, del Ministerio de la Agricultura.

Las fincas estatales funcionan bajo un convenio de producción con la Granja, que incluye los compromisos sociales, mediante el cual desarrollan una línea fundamental de producción, según su capacidad productiva. Poseen además, otras producciones posibles a comercializar y para el autoconsumo.

La comercialización se realiza directamente en el mercado o a través de la granja. Las fincas estatales se benefician de las facilidades que tiene la Empresa de adquirir insumos en el mercado en divisas. Todos sus insumos los compran a la Empresa en moneda nacional, independientemente de que ésta los haya adquirido en una u otra moneda.

El desarrollo alcanzado por esta nueva forma de organización estatal de la producción agropecuaria, permite que las fincas logren disponer del 70% de las ganancias como resultado de los ingresos que se obtienen de la venta de la producción. Disponen de otros beneficios de carácter social, relativos a la convivencia familiar en la propia finca, que se han materializado, entre otros, con la construcción de 225 viviendas. Además, reciben servicios técnicos y de capacitación.

Transcurridos 8 años de la fecha en que se estructuró la Empresa de Cultivos Varios Habana en fincas estatales, no sólo se ha logrado eliminar las pérdidas económicas que se venían arrastrando sino, que se han elevado considerablemente la eficiencia y la productividad alcanzándose, al cierre del año 2005, una producción de 1 126 000 qq. de viandas y hortalizas, con ganancias de 1 350 000 pesos.

Se ha logrado estabilizar la fuerza de trabajo. La empresa tiene hoy 2004 trabajadores, de los cuales 496 son mujeres. Cuentan además, con una fuerza técnica integrada por 63 ingenieros y 104 técnicos de nivel medio.

La creación de las fincas estatales, ha venido a demostrar el alcance del hecho de que el productor haga suyo el proceso productivo para el cual trabaja. El ejemplo de la Empresa de Cultivos Varios Habana indica, que para alcanzar eficiencia en un sistema agrario, más que el tipo propiedad de la tierra, lo más importante es que se cumplan los principios básicos de la vinculación del hombre al resultado final de la producción y lograr interiorizar el sentido de pertenencia en el productor. Esta es una empresa totalmente estatal con granjas y fincas estatales. ☐

