

LAS GRANJAS URBANAS **en la Agricultura Cubana**

Adolfo A. Rodríguez Nodals, Nelso Companioni
Concepción y María Elena Herrería Martínez

OB ACTAF, INIFAT / adolfo@inifat.co.cu

Las Granjas Urbanas se crearon en 1995, lo que constituyó una idea audaz y novedosa. Las primeras nacieron en la provincia Ciudad de La Habana para dar un soporte estatal, logístico y económico al incipiente Movimiento de la Agricultura Urbana.

El entonces Ministro de la Agricultura, compañero Alfredo Jordán Morales apoyó la iniciativa y la experiencia se fue extendiendo por todo el país. Jordán definió – y esa línea se ha mantenido incólume hasta ahora – *“que la Granja Urbana se adscribiera a la Empresa más fuerte que tuviera la agricultura en cada municipio”*.

De esta forma surgió un modelo realista, pragmático, consistente en que, con independencia del tipo de organización económica, cada municipio tuviese su granja urbana. Hoy contamos con granjas urbanas adscriptas a empresas tabacaleras, de cultivos varios, de ganadería, de arroz, cafetaleras, forestales e incluso de cítricos y frutales.

Un principio importante considerado, es que las Granjas Urbanas han sido diseñadas para que no tengan pérdidas económicas y puedan fortalecer gradualmente su propio patrimonio. Con ese objetivo, estas entidades brindan y cobran servicios, obtienen y comercializan producciones en forma directa, a través de los puntos de venta y fundamentalmente, de los Consultorios-Tiendas Agropecuarios Municipales.

Funciones de las Granjas Urbanas

Las Granjas Urbanas tienen una doble función: estatal y productiva. La primera, porque son rectoras en su demarcación de todas las acciones de la Agricultura Urbana y a ellas se subordinan metodológicamente todas las unidades agrícolas en su radio de acción, lo cual posibilita una disciplina tecnológica y organizativa única. La función productiva se da porque disponen de unidades de base propias, con adecuados sistemas de vinculación y estimulación a sus trabajadores a partir de los resultados productivos.

Las Granjas Urbanas se caracterizan por:

1. Constituir el mecanismo operacional para llevar a la base, a través del Grupo Municipal de la Agricultura Urbana, los lineamientos que orienta el Grupo Nacional, para cada uno de los 28 sub-programas.
2. Realizar las coordinaciones necesarias entre las asociaciones, instituciones, organizaciones de la Administración Central del Estado y otras entidades que participan en la agricultura urbana en su municipio de ubicación, según las características del mismo.

3. Orientar, controlar y fiscalizar la producción y comercialización de las entidades que participan en el movimiento, red de organopónicos y huertos intensivos (UBPC, áreas para autoconsumo, patios, parcelas, CCS, CPA), teniendo en cuenta la forma de propiedad y la organización específica de cada una, en el contexto de los 28 sub-programas que integran el Programa nacional de la Agricultura Urbana.
4. Controlar la producción y sus destinos, en las entidades que participan en el movimiento.
5. Controlar el cumplimiento de la política de comercialización y el régimen de abastecimiento que comprende, tanto la ejecución de los programas de consumo social, asignados a cada organización productiva, así como la red de puntos de ventas, autorizadas por el Consejo de la Administración Municipal.
6. Realizar el balance de los insumos y otros aseguramientos para el desarrollo de los 28 Sub-programas en las entidades que participan en el movimiento, incluidos aquellos que provengan de proyectos de colaboración (semillas, biofertilizantes, combustibles, bolsas, aperos de labranza, sistemas de riego, abonos orgánicos y bioplaguicidas).
7. Asignar parte del abastecimiento de la producción de hortalizas y condimentos frescos a escuelas, hospitales y otros sectores sociales.
8. Mantener relaciones de trabajo permanentes con el Consejo de la Administración Municipal y los Presidentes de los Consejos Populares, con el fin de coordinar las estrategias para cumplimentar los lineamientos en todos los sub-programas.
9. Diseñar y orientar la capacitación de los productores y extensionistas en el ámbito geográfico de la Agricultura Urbana, en estrecha coordinación con las asociaciones que tributan al sector, así como otras entidades relacionadas con la actividad en el territorio.
10. Coordinar e implementar en su radio de acción, el Movimiento de Productores de Referencia Municipal, Provincial y Nacional, a partir de la metodología establecida.
11. Garantizar la atención a los círculos de interés de los estudiantes de primaria y secundaria, en todos los sub-programas de la Agricultura Urbana, en estrecha coordinación con el Ministerio de Educación (MINED).
12. Promover la actividad de las exposiciones, en las que se exponen logros y experiencias de los productores.
13. Colaborar con los Comités de Defensa de la Revolución (CDR), en el desarrollo y consolidación de los microhuertos caseros.

Objeto Social

El marco legal de la agricultura urbana está refrendado mediante documentos rectores del Ministerio de la Agricultura (MINAG) y de otros niveles de dirección del país relacionados con la actividad, así como por un conjunto de actividades fundamentales representativas de las distintas actividades del accionar del Movimiento de Agricultura Urbana a nivel de base, las que en su conjunto representan el Objeto Social para la Agricultura Urbana, registrado en cada una de las empresas que atienden Granjas Urbanas. El Objeto Social para la Agricultura Urbana, con independencia del perfil de la empresa que lo controla, debe propiciar el desarrollo y cumplimiento de la misión y los objetivos asignados a este movimiento productivo extensionista, en el contexto geográfico aprobado para todos los subprogramas, que conforman el Programa Nacional.

La Granja Urbana constituye el eje para el desarrollo, promoción y control en la base, de todas las actividades de los 28 sub – programas de la Agricultura Urbana. Desarrolla el trabajo directo con los productores no asociados a otras formas productivas, incluyendo patios y parcelas, de todos los consejos populares. Vela por el cumplimiento de los objetivos del Programa en general y de los planes de trabajo (productivos y de de-

sarrollo) para cada sub-programa en cada Consejo Popular. Organiza la preparación de las unidades, de los sub- programas y de los compromisos en su territorio para las evaluaciones permanentes, que se realizan a nivel de municipio, provincia y nación.

La Granja Urbana actúa directamente con la población, los organiza y apoya, les vende y les compra. Es la vía que permite mantener socializados a los productores aislados, agrupándolos para poder accionar sobre ellos con: Capacitación, servicios, control tecnológico y de explotación, alerta sanitaria, etc.

El objeto social, contemplado en cada empresa con granja urbana adscripta, que ampara el accionar de estas unidades en la base, se enmarca en los siguientes aspectos:

1. Producir y comprar, dentro de su ámbito geográfico para comercializar de forma mayorista, hortalizas y condimentos frescos y secos con destino al consumo social y de forma minorista, en los puntos de ventas autorizados por el Consejo de la Administración Municipal, en los que se podrán comercializar también raíces y tubérculos tropicales, plátanos, maíz, sorgo, arroz, leña, carbón, aceites de ajonjolí, maní, girasol, palma de corajo y otras plantas oleaginosas, frutas frescas, sus pulpas y jugos naturales, vegetales encurtidos de forma artesanal, plantas medicinales, frescas o

El Representante de la Agricultura Urbana ante el consejo popular

Para lograr sus objetivos, el Programa Estatal de la Agricultura Urbana utiliza una sólida estructura de trabajo integrado. Dentro de ella, los representantes de la agricultura a nivel de consejo popular, actúan como catalizadores de la comunicación entre los productores, los centros de investigación científica y los órganos de dirección de la Agricultura Urbana.

Entre sus funciones, los representante deben:

- Mantener actualizada la caracterización agrícola de su territorio
- Contar con un diagnóstico participativo de cada Consejo Popular
- Promover la implementación de nuevas tecnologías y avances científico-técnicos
- Divulgar los logros de la ciencia y la técnica
- Capacitar a los productores y retroalimentarse con los conocimientos prácticos, tanto tradicionales como empíricos de éstos, para su extensión y generalización

El representante discute y controla los planes de producción de todas las formas productivas de su Consejo Popular, y es el máximo responsable de la elaboración y entrega de la información primaria del sistema, así como de la calidad y veracidad de la misma; propicia la integración y consolidación del trabajo de los Consultorios Tiendas Agropecuarios, Clínicas Veterinarias, Centros de producción de Abonos Orgánicos, Centro de Reproducción de Entomófagos y Entomopatógenos y los Puntos de Ventas, como eslabones de la cadena de producción-comercialización de la Agricultura Urbana.

Su trabajo se extiende además, a las áreas de apoyo de los proyectos de colaboración y/o cooperación, liderados por organizaciones estatales o no gubernamentales, a la orientación vocacional y formación profesional y al trabajo con las escuelas y círculos de interés.

deshidratadas, alimento animal (incluye piensos criollos), miel de abejas de la tierra y sus subproductos, pie de crías de aves rústicas y sus huevos, carnes frescas de ganado menor, flores, posturas de plantas frutales, forestales y ornamentales.

2. Comercializar de forma minorista en moneda nacional, a través de los Consultorios-Tiendas Agropecuarias (CTA), insumos para la producción y productos de alta demanda para el sector agropecuario, tales como monturas, sogas, bastos, yugos, frontiles, cinturones de seguridad, guantes, petos, polainas, sombreros, machetes, aperos de labranza, cuchillos, vagones, regaderas, semillas botánicas y agámicas, incluidas las vitroplantas, posturas de plantas frutales, forestales y ornamentales, plantas medicinales frescas y deshidratadas, biopreparados para el control integral de plagas, posturas de plantas frutales, forestales y ornamentales y literatura científico-técnica relacionada con la actividad de producción agropecuaria y forestal, abono orgánico, humus de lombriz, piensos criollos y pie de cría de la lombricultura.
3. Prestar servicios, a través de los Consultorios-Tiendas Agropecuarias, de atención técnica y asesoría en la aplicación de las tecnologías de producción agropecuaria para la aplicación de productos contra plagas y enfermedades, realización de podas, injertos, sueros sanitarios, suelos y fertilizantes, sanidad vegetal, riego y drenaje, microcentros de cubriciones, dentro del ámbito geográfico definido para este Movimiento, en moneda nacional.

Situación actual

Existen en Cuba 196 granjas urbanas, pues en algunos municipios grandes y complejos existen más de una. De ellas, hoy día son rentables 135 y 61 no lo son. Se trabaja con intensidad para lograr la rentabilidad en aquellas que aún no la han alcanzado.

Por otro lado, además de las granjas urbanas, en cada Municipio existe un Grupo Municipal de Agricultura Urbana, presidido por un Vice-Presidente del gobierno local, atendido desde el punto de vista político por el Partido Comunista de Cuba (PCC) e integrado por representantes de todas las organizaciones del territorio involucradas.

El Grupo Municipal impulsa, controla, traza políticas en su territorio, de obligatorio cumplimiento para todos



Casas de Producción de Posturas:
Recintos especiales para la obtención de posturas de hortalizas en cepellón, frutales y semillas agámicas de alta calidad.

sus integrantes. La granja urbana tiene sobre todo un carácter más administrativo, más operativo, más ejecutivo, sin dejar de ejercer su papel estatal.

Un elemento básico en el funcionamiento de este sistema, es el papel del Representante de la Agricultura Urbana en cada Consejo Popular. Hoy día se ha orientado, como regla general, contar con un representante en cada Consejo Popular. En casos especiales, producto del análisis local, se puede aceptar que si dos Consejos Populares son relativamente pequeños o poco complejos, una misma persona puede dar atención a ambos y por otra parte, si un Consejo Popular es muy grande y complejo, pudiera tener más de un Representante.

Se puede afirmar que en estos últimos años se ha ido consolidando el trabajo en la base y ello se debe, en gran medida, a la fuerza que ha ido adquiriendo el movimiento, presente en cada Consejo Popular del país. Las provincias más desarrolladas y estables en la Agricultura Urbana de Cuba han fortalecido sobremanera el papel del representante en el Consejo Popular, son ejemplo de ello Ciudad de La Habana, Pinar del Río, Camagüey, Granma y La Habana.

Sin lugar a dudas, las granjas urbanas juegan un papel determinante en los modestos resultados que esta agricultura ecológica y de pequeña escala ha obtenido en Cuba a través de los últimos 12 años en camino hacia su sostenibilidad. ☘

Bibliografía

- GRUPO NACIONAL DE AGRICULTURA URBANA. Informes Anuales de Balance. Archivo INIFAT, 2000-2005.
- RODRÍGUEZ NODALS, A. La Agricultura Urbana en Cuba, retos y perspectivas. Polo Científico del Oeste. La Habana, 15 pp., 2005.