

## PROPUESTA PARA MEJORAR EL APROVECHAMIENTO DE ATRACTIVOS ECOTURÍSTICOS DEL PARQUE NACIONAL VIÑALES

### PROPOSAL TO IMPROVE THE USE OF ATTRACTIVE ECOTOURISM OF THE NATIONAL PARK VIÑALES

M. Sc. YULIAN CARRASCO-RODRÍGUEZ, DR. C. ÁNGEL ZALDÍVAR-SOLÍS, DR. C. JOSÉ FÉLIX RODRÍGUEZ-HERNÁNDEZ  
Y LIC. MABEL RAMOS-RODRÍGUEZ

Universidad de Pinar del Río, Calle Martí 270 esq. a 27 de Noviembre, Pinar del Río, Cuba,  
yulianc@af.upr.edu.cu.

#### RESUMEN

*Entre los valores más reconocidos del Parque Nacional Viñales (Cuba) se destacan su rica biodiversidad, el paisaje y las tradiciones culturales. Estos son elementos claves para su determinación como área protegida; sin embargo, el aprovechamiento de estos atractivos no se explota al máximo. Con este trabajo se presenta una valoración de aquellos sitios que pudieran integrar el listado de los atractivos ya existentes con el objetivo de aumentar su oferta, así como disminuir su degradación e incrementar los ingresos que permitan su mejor conservación y desarrollo. Se identificaron 30 valores naturales. Se realizó una caracterización de los principales atractivos, y particularizó la caminata Maravillas de Viñales, en la que se detectaron problemas tales como la cría de cerdos, tala ilícita y falta de mantenimientos a senderos. Se presenta un análisis estadístico del arribo de turistas por meses y visita a las caminatas, concurriendo el mayor flujo de turistas de países desarrollados.*

Palabras claves: *biodiversidad, parques nacionales, turismo*

#### ABSTRACT

*Among the most grateful values in the National Park Viñales (Cuba) they stand out their rich biodiversity, the landscape and the cultural traditions. These are key elements for their determination like protected area. However the use of this attractiveness you don't explode to the maximum. With this work we present a valuation of those places that you/they could already integrate the listing of the attractiveness existent with the objective of increasing their offer, as well as to diminish their degradation and to increase the revenues that allow their best conservation and development. 30 natural values were identified. He was carried out a characterization of the main attractiveness particularizing the walk Marvels of Viñales in the one that such problems were detected as the breeding of pigs, illicit pruning and lack of maintenances to paths. A statistical analysis of the arrival of tourists is presented by months and visitation to the walks, converging the biggest flow of tourists of developed countries.*

Key words: *biodiversity, national parks, tourism*

#### INTRODUCCIÓN

El Parque Nacional Viñales (PNV) se constituye según lo establecido por el Acuerdo 4262/2001 del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros, de fecha 14 de diciembre de 2001. No existía ningún antecedente de área o espacio natural protegido, solo la categoría patrimonial de monumento, otorgada al Valle de Viñales, la Gran Caverna de Santo Tomás y la Palma Corcho.

El PNV se encuentra ubicado en el occidente cubano, distrito pinareño del subdistrito Cordillera de Guaniguanico, porción centro oriental de la región Sierra de los Órganos, con su principal núcleo poblacional localizado en el pueblo de Viñales, cabecera del municipio del mismo nombre. Forma parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), caracterizado por su singularidad paisajística y

geomorfológica, así como su alto endemismo de especies, como por ejemplo una vegetación peculiar, cuya flora agrupa a más del 30% de sus especies como endémicas pancubanas, de ellas 73 especies únicas de mogotes y 59 representadas exclusivamente en el parque. En cuanto a la fauna, el 90% de los moluscos son endémicos, además de cinco especies de reptiles y tres de anfibios [Silva, 1988]. Esto lo convierte en un importante destino para incursionar en el ecoturismo, y a la vez propiciar mejor los escenarios para la consecución de sus objetivos, para lo cual se apoya en un plan de manejo, en donde a través de la zonificación se establecen los límites para uso turístico. Se definen entonces zonas exclusivas para el uso público, las que incluyen modalidades de senderismo.

La oferta actual aprobada del PNV es limitada. Consiste esencialmente en las caminatas Maravillas de Viñales, Coco Solo Palmarito, Ancón-San Vicente, Santo Tomás y Cueva del Cable.

En 2006, como parte de sus prácticas preprofesionales, la estudiante ecuatoriana Susana Alexandra Daqui Verdesoto realizó el inventario de atractivos ecoturísticos del Parque Nacional Viñales, municipio de Viñales, provincia de Pinar del Río. En ese estudio se identificaron 44 atractivos, de los cuales el 79,55% son naturales y el 20,45% de carácter cultural.

El presente trabajo tiene como objetivo darle continuidad a la identificación y evaluación del grado de utilización de los atractivos identificados en el inventario de atractivos ecoturísticos del Parque Nacional Viñales. Tal evaluación pretende determinar los factores que limitan actualmente el uso y proponer alternativas para ampliar y diversificar las opciones ofertadas actualmente por el parque, lo cual se revertirá en beneficios ambientales, sociales y económicos.

## MATERIALES Y MÉTODOS

Esta investigación se realizó en áreas del Parque Nacional Viñales, la que se llevó cabo desde septiembre de 2007 hasta febrero de 2009, y se estudiaron las distintas potencialidades ecoturísticas existentes.

Para el desarrollo del trabajo se consultaron informes técnicos, planes de manejo, paneles del centro de visitantes, documentos de investigaciones realizadas en el Parque Nacional Viñales en años anteriores, bibliografía actualizada y búsquedas en bases de datos en internet. Se efectuaron recorridos por las diferentes caminatas y áreas en general del Parque Nacional Viñales, además de entrevistar a directivos, trabajadores y miembros de las comunidades cercanas.

Para calcular la densidad de senderos utilizamos la fórmula de la FAO de 1984, donde  $Ds = f/d$ , siendo  $f$  (factor de eficiencia de las pendientes) y  $d$  (la distancia). Para la clasificación de los suelos se tomaron muestras representativas de los diferentes senderos. Los resultados en el laboratorio, basándonos en el Sistema Americano HRB, arrojó que en los senderos predominan dos tipos de suelos, aclarándose que la Cueva de Santo Tomás se excluye por ser una caverna donde el tipo de suelo es característico de los sistemas cavernarios, donde abundan las arcillas como resultado de los procesos de erosión y materiales de residuales de las calizas.

Para la estimación del volumen de madera extraída por tala furtiva se empleó la fórmula del coeficiente mórfico  $V = \pi/4 \times d^2 \times h \times f$ . Se usó un valor de  $f = 0,5$ .

En la matriz FODA se analizan, de acuerdo con las relaciones fortalezas y debilidades, con las oportunidades y amenazas, ponderando el valor de los impactos en una escala de incidencia entre 0 y 3, donde 0 (no determinante), 1 (poco determinante), 2 (determinante) y 3 (muy determinante). Las puntuaciones que se otorgan es el resultado del consenso entre el criterio de todos los especialistas que laboran en la actividad ecoturística con un promedio de experiencia de diez años que tributan a las siguientes instituciones: Escuela de Formación Turística (Formatur), Cadena Cubamar, Departamento de Turismo de las direcciones municipales y provinciales de Planificación Física, Parque Nacional Viñales, Recreación y Campismo.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### Evaluación del uso actual de los principales atractivos

Los valores ecoturísticos del Parque Nacional Viñales son tan diversos que resulta difícil realizar un inventario exhaustivo. De manera general pudieran agruparse en paisajes –a disfrutar fundamentalmente a través de miradores–, vegetación y flora; fauna –senderos, caminatas, puntos de observación–, espeleológicos y geológicos –cuevas, cavernas–, entre otros.

A partir del inventario realizado por Daqui (2006), de entrevistas realizadas y recorridos efectuados, se identificaron 30 valores naturales en total (entre ellos dos no estrictamente naturales, pero que se desea abordar en este trabajo). De los 30, se catalogan 22 como atractivos (los que no se incluyen es debido a razones de índole estratégica). De ellos, tres con uso actual para un 13,6%; 18 tienen potencial para el uso para un 60%; uno tiene uso eventual para el 3,3%. No se incluyen en este análisis atractivos relacionados a recursos naturales que están en uso por entidades ajenas al parque, como por

ejemplo la Cueva del Indio y la Ensenada del Palenque.

En el caso de Los Acuáticos y el monumento a Los Malagones, se desea destacar estos valores por la importancia que tienen a juicio del autor. Los Acuáticos funcionó oficialmente como sendero, y después fue desactivado por razones discutibles; pero en la práctica los turistas no han dejado de visitarla, aunque en menor cuantía, lo que queda de esta comunidad, pues ante la demanda siempre aparece algún guía furtivo. No se pretende abordar sobre la historia de Los Acuáticos que ha sido bastante divulgada, e incluso llevada al cine. Solo alertar que están en peligro de extinción.

El monumento a Los Malagones, no por ser una obra humana de profundas raíces históricas que inmortaliza la gesta de 12 campesinos, deja de ser natural. Son el reflejo de la necesaria armonía hombre-naturaleza. El conocimiento de cada palmo de terreno, entre otras cosas, contribuyó al éxito de su misión. Hoy, a pesar de las limitaciones de transporte, al catalogar este sitio debería estar enmarcado entre los de uso actual con abundantes visitas, sobre todo de turistas nacionales.

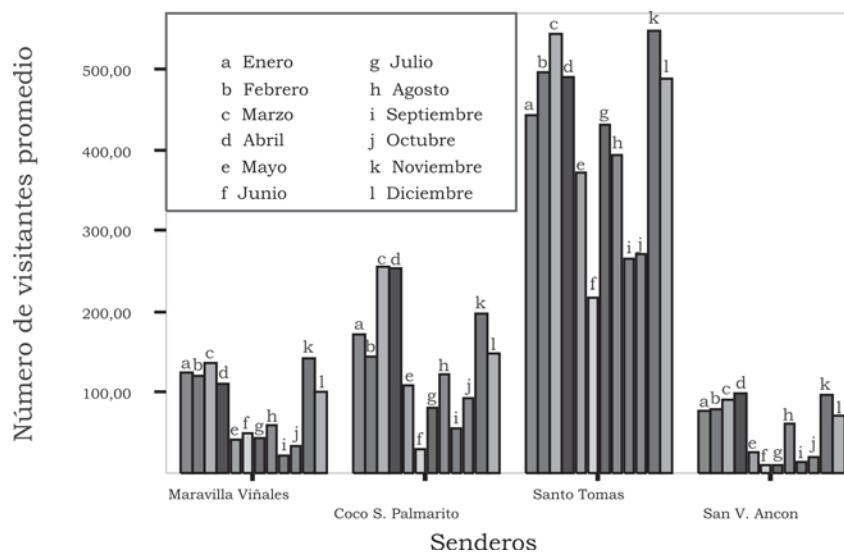
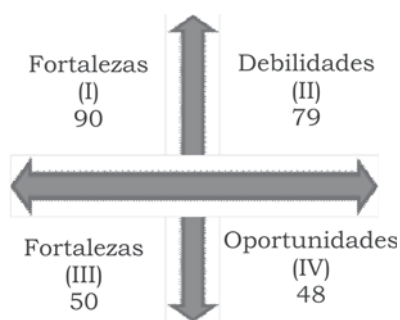


Figura 1. Número de visitantes promedio por meses y senderos.

El análisis de la matriz FODA que se realizó, cosechó resultados muy favorables para el servicio. En la *Fig. 2* se puede apreciar que los valores más elevados corresponden al cuadrante (I) de las fortalezas u oportunidades, lo que quiere decir que el servicio tiene una base o soporte muy firme y que está en buenas condiciones para ser comercializado.



*Figura 2.* Representación gráfica de los resultados de la matriz FODA.

A partir de entrevistas a especialistas del parque, de forma independiente y conversaciones con guías, se pudo resumir que los principales problemas que están afectando el nivel de aprovechamiento de los valores del parque son:

1. Desactivación de opcionales de gran demanda.
2. Exagerada lentitud en la aprobación de nuevas propuestas.
3. Lejanía del centro de visitantes de varias de las ofertas.
4. Carencia de medios de transporte propios destinados a este fin.
5. Medios de comunicación desde el centro hacia otras entidades e individuales para los guías.
6. Bajo nivel de reinversión de los ingresos generados en función del parque.
7. Bajo nivel de divulgación y promoción por las agencias del producto turístico.
8. Falta de sensibilidad en los organismos del territorio de la necesidad de desarrollar el turismo de naturaleza.
9. Necesidad de contar con estaciones ecológicas para investigaciones.
10. Necesidad de habilitar lugares para acampada.

11. Furtivismo en cuanto a recursos forestales (flora y fauna).

Además de estos problemas, otros que influyen directamente son:

1. La oferta se centra fundamentalmente en caminatas y miradores.
2. Bajo nivel de participación activa y comprometimiento de los miembros de las comunidades locales dentro de la oferta.
3. Bajo nivel de concientización sobre la importancia de los valores que se protegen por parte de la población en general, e incluso de entidades.
4. Insuficiente cantidad de guías, teniendo en cuenta que se abrió la oferta para nacionales, que pueden incrementar la demanda.
5. Diversidad de actores sobre un mismo objeto sin buena coordinación entre ellos.

La solución a muchas de estas problemáticas se hace compleja, pues requieren de inversiones o decisiones que escapan a las posibilidades de la administración del parque; pero sin duda hay muchas cosas que se pueden hacer en función de revertir algunas de ellas, poniendo un poco más de empeño, usando la creatividad y buscando la integración al interior y fuera del municipio. Algunas ideas al respecto se enuncian a continuación:

1. Abrir espacios de diálogo entre los diferentes actores con incidencia directa o indirecta en el tema para la búsqueda de acciones cooperadas.
2. Desarrollar programas de educación ambiental dirigidos a los decisores del municipio con vistas a la concientización referente a la importancia del ecoturismo en particular, y del turismo de naturaleza en general, para la conservación del patrimonio natural e histórico cultural del municipio.
3. Desarrollo de la modalidad de turismo científico a través de vínculos con la Universidad de Pinar del Río.
4. Desarrollar talleres con la participación de directivos y especialistas de las diferentes áreas protegidas, especialmente Sierra del Rosario, Mil Cumbres, Viñales,



San Ubaldo-Sabanalamar y Guanahacabibes para preparar productos que enlacen las ofertas individuales y permitan que el Sistema de Áreas Protegidas de la provincia se convierta en un destino.

5. Desarrollar programas de educación ambiental más eficaces que contribuyan a poner freno a las acciones depredadoras sobre los recursos vegetación y fauna.
6. Buscar alternativas que permitan una participación directa de los miembros de las comunidades locales.
7. Incentivar iniciativas para la utilización de medios de transporte tirados con tracción animal con fines de apoyo a actividades de ecoturismo.

En el caso del sendero de Maravillas de Viñales, el costo de mantenimiento de 1 km de sendero sería 333,33 pesos; pero se debe aclarar que por su composición de abundantes afloramientos rocosos hay que tratar de nivelar y hacer limpias de las ramas de árboles derribados por el viento y otras causas naturales. También se excluye el mantenimiento a la Cueva de Santo Tomás por ser una caverna en que el tipo de suelo es característico de los sistemas cavernarios donde abundan las arcillas, resultado de los procesos de erosión y materiales de residuales de las calizas, además de evitar que se altere la biodiversidad en este ecosistema. Para el caso de Coco Solo Palmarito calculamos que el costo de mantenimiento es de 2717 pesos, y para San Vicente Ancón 2666,4. El resultado de los costos obtenidos no contiene el valor de posibles gastos por labores impredecibles, como por ejemplo algunas variaciones en el circuito del sendero.

## CONCLUSIONES

- A modo de conclusión se puede apreciar que el servicio ecoturismo en el Parque Nacional Viñales, que se pretende comercializar, está en una situación favorable para lanzarse al mercado.
- Se identificaron 30 valores ecoturísticos. De ellos, 22 se consideran como atractivos, 17 tienen potencial para uso, tres se aprovechan actualmente y uno posee uso eventual.

- La oferta actual del parque es bastante limitada al quedar reducida a cuatro caminatas, ya que Cueva del Cable fue desactivada desde 2004 por problemas de infraestructura. Entre las que se destacan por ser visitadas se encuentran Santo Tomás por su alto nivel de visitas (29 715), seguida de Coco Solo Palmarito (10 608), Maravillas de Viñales (5512) San Vicente Ancón (3599).
- En la caracterización de los atractivos se constata el valor que poseen para la elaboración de opcionales, los cuales pudieran alcanzar gran demanda y contribuir a la conservación de los recursos del parque.
- En los recorridos efectuados en la caminata Maravillas de Viñales se comprobó la existencia de problemas que atentan contra su integridad, como son cría de cerdos, talas furtivas y dificultades en el mantenimiento del sendero.
- Existen diferencias significativas al comparar el arribo de visitantes, sobre todo entre los meses de temporadas alta y baja. El mayor número de visitantes procede de los países desarrollados, en los que se destacan Alemania, Inglaterra y Francia, aunque de manera muy incipiente algunos países latinoamericanos comienzan a emerger como Argentina, Brasil y México.
- Entre los principales problemas que limitan el uso del potencial ecoturístico del parque se encuentran la morosidad en la aprobación oficial de nuevas propuestas, desactivación de opcionales de gran demanda, carencia de medios de transporte propios, bajo nivel de reinversión de los ingresos generados en función del parque, entre otras a las que se hace referencia en el texto del documento.

## BIBLIOGRAFÍA

- BÁEZ, A. 1996: «Ecoturismo/Turismo Responsable: el caso de Costa Rica», documento presentado para programa LEAD, Costa Rica (CD), 156 p.
- BÁEZ, A.; ACUÑA, A. 2003: «Guía para las mejores prácticas de ecoturismo en las áreas protegidas de Centroamérica», PROARCA/CAPAS, CCAD-USAID, Turismo y Conservación Consultores, San José, Costa Rica, [http://www.cdi.gob.mx/ecoturismo/guia\\_ecoturismo.pdf](http://www.cdi.gob.mx/ecoturismo/guia_ecoturismo.pdf) (22-2-08).
- Boo, E. 1993: «Ecotourism Planning for Protected Areas», In *Ecotourism. A Guide for Planners and Managers*, Vernom, Ed. Kreg Lindberg and D. Howkins, The Ecotourism Society, pp. 15-31

- BUDOWSKI, G. 1995: *Turismo: los pros y los contras con énfasis en ecoturismo*, Costa Rica, 80 p.
- CITMA 1997: Ley 81, Ley del Medio Ambiente, Ed. Academia, La Habana.
- CENAP 2002: *Sistema Nacional de Áreas Protegidas. Cuba, Plan de manejo del Parque Nacional Viñales para el período 2003-2008*, Ed. Academia, La Habana, 110 p.
- COBIELLA, J. L.; CRUZ, E. M. 1999: «Geocuba, espacios naturales y geología cubana», Monografías de las Ciencias de la Tierra, Serie Itinerarios (1), Cuba, Ed. Asept y Universidad de Pinar del Río, 126 p.
- «Convención de Ramsar sobre los humedales COP9 DR1 Anexo E i., 2001. Directrices para la evaluación rápida de la biodiversidad de los humedales continentales costeros y marinos», <http://www.ramsar.org/cda> (consultado el 18 de septiembre de 2007).
- CORPORACIÓN DE CONSERVACIÓN Y DESARROLLO-CCD 1995: «Desarrollo de proyectos de ecoturismo, guía metodológica IDOM», Editorial de la UICN, Ecuador, 33 p.
- DAQUI VERDESOTO, S. 2006: «Propuesta para la elaboración del plan de manejo del Parque Nacional Viñales 2007-2011», Trabajo de Diploma en opción al título de Ingeniero en Ecoturismo, Cemarna-Gedeltur.
- DELEGACIÓN TERRITORIAL DEL MINTUR 2002: «Ofertas de actividades turísticas en el pueblo de Viñales. Pinar del Río» Ed. Academia, 3 p.
- GAYOSO, J.; ACUÑA, M. 1999: *Guía de campo «Mejores prácticas de manejo forestal»*, Universidad Austral de Chile, 122 p.
- KOTLER, P. 1989: *Dirección de marketing. Análisis, planificación, gestión y control*, MES, La Habana, 150 p.
- LAMBIN, J. A. 1989: *Marketing estratégico*, Mc Graw Hill. Nueva York, 72 p.
- LÓPEZ, L. 2007: «Gestión del patrimonio natural con fines turísticos en el Valle de Viñales, sitio declarado Patrimonio de la Humanidad. Pinar del Río», tesis en opción al título de Máster en Dirección, Universidad de Pinar del Río.
- LÓPEZ BLANCO, L.; UNDA, A. 1998: *Evaluación de impacto ambiental en faenas de cosecha forestal y reforestación en bosques de Pinus caribaea, Viñales, Pinar del Río*, Talleres de Evaluación de Impacto Forestal, Pinar del Río, 85 p.
- MATHIESON, A.; WALL, G. 1982: «Tourism: Economic, Physical and Social Impacts», Editorial de la UICN, Harlow, Longman, 18 p.
- MEDINA, N. J. 2002: «Desarrollo de productos turísticos. Experiencias de Cuba», conferencia impartida en el primer taller de Desarrollo del Producto Turístico de la Península de Guanahacabibes, Instituto Nacional de Turismo, La Habana, 28 p.
- MINTUR 2004: «Metodología para inventarios de atractivos turísticos. Gerencia Nacional de Recursos Turísticos, Instituto Nacional de Turismo, La Habana, 17 p.
- NC 53-126:84: «Caminos forestales. Diseño geométrico. Parámetros fundamentales y secciones típicas». Vig. Marzo 1982.
- NOTARIO, A.; RODRÍGUEZ, F. 1986: *Elementos de diseño y construcción de caminos forestales*, Centro Universitario de Pinar del Río, 180 p.
- OMT 1998: *Introducción al turismo*, Organización Mundial de Turismo, Madrid, 164 p.
- PERERA, A.; ESTRADA, R. 1999: *La naturaleza en Cuba, Parques Nacionales, Reservas Ecológicas y Reservas de la Biósfera*, Citma, 64 p.
- PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL MEDIO AMBIENTE (PNUMA) 2002: «Declaración de Québec sobre el ecoturismo. Organización Mundial del Turismo (OMT), Cumbre Mundial del Ecoturismo, Canadá, 30 p.
- REYES, R. F. 2003: «Enfoque estratégico para el diseño y comercialización de un producto turístico de naturaleza. El caso Mil Cumbres. Pinar del Río», Tesis en opción al título de Máster en Dirección, Universidad de Pinar del Río.
- RICHARD, G. 1999: «Culture, Crafts and Tourism: a Vital Partnership», C. Atlas, 24 p.
- SILVA TABOADA, G. 1988: «Sinopsis de la espeleofauna cubana», Ed. Científico-Técnica, La Habana, 35 p.
- THE NATURE CONSERVANCY 2005: *Desarrollo del ecoturismo. Un manual para los profesionales de la conservación*, Arlington, Virginia, 102 p.
- UNIÓN MUNDIAL PARA LA NATURALEZA (UICN): Microsoft Encarta 2009 (DVD), Microsoft Corporation, 2009.
- UICN 1995: «Estrategias para el desarrollo sostenible. América Latina», Gland. Editorial de la UICN, 28 p.

## RESEÑA CURRICULAR

Autor principal: Yulian Carrasco Rodríguez

Ingeniero forestal, máster en Ciencias Forestales, y profesor instructor, cumplió con su vinculación en la producción en el Servicio Estatal Forestal provincial y en la unidad silvícola de Pinar del Río. Es profesor de la Universidad de Pinar del Río, donde imparte los cursos de Fitopatología Forestal en pregrado. En los últimos cinco años ha realizado las siguientes investigaciones: «Proyecto de ordenación de bosques de la Empresa Forestal Integral Guanahacabibes 2006-2007», «Propuesta para mejorar el aprovechamiento de atractivos ecoturísticos del Parque Nacional Viñales» y «El aprovechamiento maderero de los bosques del sector cooperativo y campesino de Pinar del Río».