



Por el camino de la diversificación UBPC “Juan Oramas”

Jorge L. Álvarez
ACPA Nacional

Año 1999 y la Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC) “Juan Oramas” cerraba su contabilidad con un balance económico negativo (- \$117 465.00). Era preciso transformar urgentemente esta realidad y para ello, un grupo de trabajadores prepararon un proyecto de cooperación internacional que se presentó y aprobó ese mismo año por la ACPA y la ONG Agro Acción Alemana. Nació el proyecto “Fomento de la cooperativa de producción Juan Oramas”.

Objetivos

- Apoyar el proceso de reestructuración y consolidación económica y organizativa de la UBPC, para establecer una cooperativa más funcional y rentable que asegure el incremento del nivel de vida de sus respectivos miembros.
- Incrementar la producción de leche. Producir en el año 2005: 697 000 litros con 550 vacas, superior a los 526 000 litros producidos en 1997 con 710 vacas totales.
- Alcanzar una natalidad del 70 % para el año 2002 y llegar al 85 % en el 2005.
- Mejorar las condiciones de trabajo y de vida de los cooperativistas, a través de la reconstrucción y construcción de vaquerías y viviendas en el territorio de la UBPC.
- Diversificar la producción para disminuir la dependencia de la UBPC a la economía lechera.
- Incrementar los ingresos de los cooperativistas en un 20 % al elevarse la productividad.

Cuatro años después concertamos una visita a la entidad para conocer de la marcha de este proyecto y los resultados que se están alcanzando. Luego de las formales presentaciones, Emilio Llibre, director del proyecto y Vicente Toledo Barroso, presidente de la UBPC, me invitaban a un recorrido por las instalaciones.



La vaquería Atabey fue la primera. Esta unidad es una de las más productivas de la UBPC. Durante 5 años consecutivos se destaca como la mejor en la producción de leche. En la época de seca los animales tienen asegurada su ración alimenticia, ese es uno de los mayores desvelos de Pedro Sosa Acosta, administrador de la entidad. Con profunda satisfacción nos dice que sus animales no pasan hambre, para eso cultivan con esmero 3 há de caña, 11 de King grass y media há de Leucaena.

Atabey recibió los beneficios del proyecto cuando se construyó la vaquería, se adquirió un equipo de ordeño mecánico y se garantizaron las siembras en el área forrajera. En el autoconsumo es posible ver como progresan los cultivos de yuca, frijol y ajo.

José Verdecia Pérez,
trabajador de la unidad y
Vanguardia nacional
(izquierda)
y Pedro Sosa Acosta,
administrador.



En la vaquería Maboá se remodeló toda la sala de ordeño, se le puso techo a las naves y se instaló una moledora de forraje para la alimentación animal. Nos comenta Toledo que allí se recuperaron todas las áreas destinadas a la ganadería y las





labores contra el aroma y el marabú son permanentes. Muy cerca de la vaquería observamos un área forrajera de King Grass CT-115 que garantiza una gran parte de los voluminosos de la dieta durante todo el año.

En Cuba existen más de mil vaquerías típicas con capacidad para 288 vacas. Están afectadas seriamente en mantenimiento y explotación, con una reducción significativa en la cantidad de vacas, y por tanto, en la producción de leche e ingresos financieros. Para cambiar esta situación y contar con un modelo transferible al resto de las unidades con características similares, la vaquería 38, tercer lugar visitado durante el recorrido, desarrolla un subproyecto, apoyado técnica y logísticamente por la delegación provincial de la Agricultura, Agro Acción Alemana y la Asociación Cubana de Producción Animal, con los siguientes objetivos:

- **Diversificar la producción con incrementos significativos de los ingresos y en la cantidad de puestos de trabajo, principalmente para mujeres.**
- **Lograr un mejor uso de las instalaciones existentes y evitar su deterioro.**
- **Mejorar la eficiencia productiva y reproductiva, con incrementos de la natalidad mediante la introducción del sistema de pedestales para vacas en los primeros 90 días de lactancia.**

La unidad cuenta con 70 há, de ellas 59 se destinan al pasto, 3 há a la caña de azúcar y 5 há al King Grass, atendidas por 8 trabajadores. La producción de leche en el 2002 fue de 123 762 litros, con 78 vacas promedio (65% vacas en ordeño), lo que hace 1 587 litros/vaca total y una natalidad de 70,5%.

El balance económico fue positivo (+ \$ 17 684.77), el costo del litro de leche fue de 0,85 pesos, el precio de venta \$ 1,02 para un costo por peso producido de 0,86.



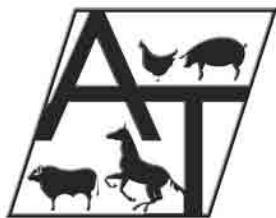
Para el logro de los objetivos de diversificación, en el subproyecto se realizan las inversiones siguientes:

Valor de la inversión

Fomento de 1 há de guayaba	\$ 7 311.20
Fomento de 0,5 há de plátano	2 125.86
Creación de 2,5 há de pedestales	23 683.38
Creación de 714 m ² para vivero de plantas ornamentales, frutales y maderables:	6 852.16
nave N° 3	462 m ² (42 x 11)
nave N° 4	252 m ² (42 x 6)
Preparación de 168 m ² para producir humus	3 371.00
Calle entre nave 3 y 4 (4 canteros de 42 m de largo x 1 m de ancho)	
Desarrollo de un módulo pecuario:	6 245.00
- 10 reproductoras ovinas y 1 semental	
- 50 gallinas semi rústicas y 5 gallos	
Equipo de ordeño mecánico (tipo Camagüey)	4 601.90
Total de inversiones	\$ 54 190.50

Los resultados productivos esperados con estas inversiones serán:

Indicadores (UM = pesos)	2002	2005
Ingresos totales	126 601.37	199 028.00
Ganancia	17 684.77	49 838.00
Salario Medio	412.97	611.00
Costo por peso producido	0.86	0.75
Total de trabajadores	8	12
- mujeres	1	4
Autoconsumo valorizado (precio mercado, trabajadores y su familia)	29 120.00	43 632.00



ARTÍCULOS TÉCNICOS

Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA)

Con independencia de que el objeto social de la vaquería 23 es la producción de leche, se diversifican otros renglones productivos representados por microviveros de árboles maderables y frutales y la producción de huevos a partir de gallinas semi rústicas y camperos.

José A. Sosa Acosta es el administrador de la unidad. Vive muy cerca, en una confortable casa. Después de saborear un delicioso café, nos comenta que con independencia del autoconsumo de la UBPC, la mayoría de los trabajadores tienen aves de corral y algunos cerdos. En el suyo son frecuentes las gallinas Criollas y los patos, de éste último nos comenta su predilección por el cruce del Criollo con el pato Pékines del que se obtiene un ejemplar de excelente carne.



El presidente de la UBPC, compañero Toledo, insiste en continuar el recorrido. Minutos más tarde llegamos al área de producción agrícola, autoconsumo y venta y nos recibe Jesús Osmu Hernández, su administrador. Comprobamos el buen estado de las plantaciones de fruta bomba, plátano, cebolla, y col, entre otras.



La laguna donde se desarrollan los búfalos de esta cooperativa está muy cerca del lugar. No quiero perder la oportunidad de conocer una de las primeras unidades de la especie en el país en alcanzar la excelencia productiva y le pido a mis anfitriones visitar la unidad.



Conocí que el rebaño de búfalos está constituido por 30 reproductoras y un semental. Un rápido recorrido por las áreas, junto a Tomás Corrales, su administrador, nos puso en evidencia las características de los trabajadores de esta entidad. Vimos una excelente área de King Grass CT-115 y el estado de los potreros, base alimentaria que garantizó la producción total de 35 100 litros de leche (1 179 l/búfalas para un promedio de 6,5 l/búfala/día) y un comportamiento reproductivo óptimo con porcentajes de natalidad e intervalos entre partos de 100 % y 369 días; 100 y 359; 96.7 y 362 y 100 y 357 para los años 1999, 2000, 2001 y 2002, en igual orden de cita. Aquí la palabra mortalidad no se conoce y si se conoce es para las malas hierbas, la mediocridad y la chapucería. En lo que va de año parieron 29 búfalas y la que resta está próxima al parto, por lo que terminan el 2003 ratificando igual porcentaje de natalidad.

Aquí se habla también de producción diversificada, nos comenta con sano orgullo Tomás, al mostrarme el campo de fruta bomba que goza de excelente salud y cuyas semillas provienen de una fruta que consumieron en su casa el día de los padres; muestra también el área de guayaba, coco, y las 500 posturas de roble y caoba. Otros renglones están representados por los ovinos, la lombricultura, con especial énfasis en la producción de humus.



Muy relacionado con estos resultados está la decisión del pago a los trabajadores por los resultados productivos finales. Allí supe que el salario promedio de sus 6 trabajadores fue de \$450.00 y que al cierre del 2002 recibieron \$ 1731.00 de estímulo salarial. La base económica establecida en estos momentos augura mayores utilidades para años futuros.



Mientras caminaba, recordaba entre otras cosas, el intenso trabajo del Órgano de Base de la ACPA, constituido por miembros de esta lechería la cual es socio institucional de la Sociedad de Criadores de Búfalos de la ACPA, la excelencia productiva los ha llevado a ser Colectivo de Referencia para los productores nacionales y el espejo para visitantes, Centro de obligado tránsito a otros obreros especializados en la crianza de la especie en la Empresa Bacuranao y donde el trabajo genético es meritorio. Sobre este último particular baste decir, el estricto control genético que se lleva en la unidad,

los pesajes de leche diario y el muestreo de grasa mensual junto al control de la paternidad.

El tiempo corría vertiginosamente y nos dirigimos a las oficinas de la dirección. Una excelente muestra



Vicente Toledo Barroso
Presidente de la UBPC



Emilio Llibre Rodríguez
Director del Proyecto

gráfica del proyecto y sus resultados ponía nuestras fuerzas en tensión ante el temor de que se nos quedara algún dato de interés para los lectores. El compañero Toledo, adivinando quizás nuestra preocupación, nos comentó. Mira, puntualiza en el reportaje, lo siguiente:

Para estos logros productivos fue determinante completar el personal técnico, la asesoría recibida por especialistas cubanos y alemanes en materias de organización y contabilidad, la capacitación técnica y económica de los trabajadores y la infraestructura asignada por el Proyecto, destacándose la oficina de la UBPC, computadoras, video, muebles y el aula de capacitación con todas las facilidades.

Las condiciones de vida de los trabajadores no sólo mejoran en el aspecto salarial, sino también en las 10 nuevas viviendas construidas, la reparación de tres, las facilidades para adquirir materiales destinados a la reparación de otras y la ejecución actual de dos casas al 50%. Se mejoraron también las condiciones en muchas áreas de trabajo, se construyó una vaquería, se remodelaron dos, se instalaron dos ordeños mecánicos nuevos y se repararon 3 ordeños del tipo Camagüey junto a la adquisición de insumos, aperos necesarios para la producción agropecuaria y el equipamiento para el riego de 18 há.

Cultivo	Área en explotación (há)		
	Total	Riego	Secano
Plátano	6.0	1.0	5.0
Yuca	12.0	2.0	10.0
Fruta bomba	3.0	3.0	-
Boniato	3.0	1.0	2.0
Hortalizas y vegetales	5.0	3.0	2.0
Granos	7.2	5.0	2.2
Totales	36.2	15.0	21.2
Frutales	12.5	3.0	9.5

en un valor medio por cooperativista de \$63.20 en 1999 y \$324.00 en el 2003. Como números finales puedes resumir además, que el balance económico en estos momentos es positivo, el costo por peso es de 0,81 y el salario medio alcanzó un 35% de crecimiento, superando el 20% trazado como objetivo del proyecto.

Se comienza el desarrollo de especies menores. Contamos con 80 conejas reproductoras, 88 carneras y 150 gallinas. La producción diversificada al inicio del proyecto fue de 25,2 t de alimentos y al cierre del 2003 se alcanzaban 130 t, esto en términos económicos se traduce



	Valor	1999	2003
Balance económico	Peso	- 117 465.00	+ 24 000
Costo por peso (producción mercantil)	Peso	1.10	0.81
Ingreso medio/trabajador	Peso	198.00	268.00
Ventas por diversificación	Miles de pesos	8.62	585.00
Ventas de productos de autoconsumo	Miles de pesos	210.76	370.00
Ingreso real/mes/cooperativista	Peso	417.38	1223.00

La producción de leche hasta el cierre de octubre era de 527 069 litros y el pronóstico es cerrar el 2003 con 630 000 litros y 493 vacas totales para superar los 610 000 producidos en el 2002 con una existencia de 695 vacas. Esto se traducirá

en un incremento desde 836 litros por vaca total (3.86 l/vacas en ordeño) en el 2002 hasta 1 277.84 l/vaca total (6.01 l/vacas en ordeño) en el 2003 con una disminución en los porcentajes de vacas vacías (27.0 vs 11.2 %, respectivamente). De un 58 % de natalidad ya se logra un 70 % en la UBPC mientras que el índice de mortalidad de un 7 en el año 2000 disminuyó a 2.36 en el 2002.

¿Quién discute que la UBPC “Juan Oramas” marcha a la vanguardia del movimiento cooperativo y el papel de los grupos de solidaridad en estos tiempos difíciles? ●

SILOPRESS

Una nueva tecnología en ensilaje

Sistema que permite ensilar grandes volúmenes de forraje sin necesidad de instalaciones, ni el uso excesivo de mano de obra o maquinaria.

La técnica del silopress reemplaza los silos tipo bunker, los de montón y el silo en bolsa, presentando grandes beneficios en costos, desgaste de maquinaria, mano de obra, desperdicios y versatilidad. Este tipo de tecnología es ampliamente usada en países como Estados Unidos, Canadá, Rusia, Comunidad Europea, Brasil y Argentina. Entre sus principales ventajas se destacan:

- Fácil operación (requiere tractores de 50 a 60 HP).
- Alta compactación.
- Gran duración del material ensilado.
- Costos más bajos por tonelada de alimentos.
- Capacidad de trabajo: entre 15 y 25 toneladas/hora.
- Largo de la bolsa: 60 m.
- Capacidad de la bolsa: desde 20 a 75 toneladas.
- Cero desperdicios, mientras las pérdidas en otros sistemas como silo de montón o en bolsas, son por lo general del 15 % o más.

Funcionamiento: El forraje o material picado a ensilar se ingresa en la banda transportadora; el equipo lo conduce a través de un sinfín de gran capacidad, hasta la parte posterior en donde se encuentra cerrada la bolsa. La compresión del material dentro de la bolsa, hace que la máquina y el tractor en neutro, sean empujados hacia delante.

Bajos costos: El costo del almacenamiento por bolsa es de \$ 7 el kg.

Además de esto requiere un tractor funcionando en baja revolución, en neutro y sin operario, únicamente en el momento de llenado. La velocidad de llenado es de 15-25 t/h. No requiere bacterias para la conservación del producto ni melaza, por las altas compresiones que maneja el sistema.



El silo de montón requiere el mismo costo de plástico o más; las pérdidas son de aproximadamente el 15% o más, necesitan melaza o bacterias, personas que esparzan el forraje a lo largo del silo y lo más importante: un tractor pisando continuamente el material, subiendo

y bajando todo el tiempo para evitar pérdidas mayores. El silo en bolsas para autoconsumo presenta el inconveniente del costo del plástico que es demasiado alto (\$ 600 por bolsa de 40 kg).

Versatilidad / Alternativas de uso:

- Permite ensilar forraje verde húmedo como pastos, maíz, sorgo alfalfa y avena.
- Permite ensilar distintos alimentos para la finca como semillas de algodón, maíz, sorgo, afrechos y tortas.
- Permite ensilar granos secos.
- Permite ensilar tubérculos como papa y zanahoria.

De esta manera el ganadero, se podrá abastecer y aprovechar los precios bajos de temporada de algunos alimentos y subproductos, para almacenarlos con excelente calidad y sin requerir infraestructura, y así usarlos a lo largo de todo el año en sus raciones alimenticias.

Durabilidad: Cada bolsa esta compuesta por 3 capas: una que proporciona el stretch (capacidad para estiramiento), otra que otorga la fortaleza y otra la protección con rayos ultravioletas. Además el color externo de la bolsa es blanco, lo cual permite reflejar los rayos y no concentrar el calor como sucede con los plásticos negros. La bolsa tiene una garantía de fábrica de año y medio. ●

Tomado de El Cebú. ASOCEBÚ N° 334, Octubre 2003