



## ***UBPC Maniabo. Modelo de diversificación de la ganadería vacuna***

**UBPC Maniabo, Las Tunas**

**L**a producción de leche en las actuales condiciones de producción es un gran reto a los ganaderos cubanos. Con independencia de los sistemas tecnológicos que se apliquen, la tarea cobra otras dimensiones si partimos del hecho que generalmente, una parte de los insumos requeridos para producir leche se adquieren en dólares y el

dinero obtenido por la comercialización de la misma o sus derivados, no retorna al productor primario. Ante esta situación, cuando la cadena productiva no es a ciclo completo, ¿qué debemos hacer? Hasta el presente, la vía más factible es la diversificación de la producción, claro está, sin perder el objeto social primario que es la producción de leche.

En el sector cooperativo existen unidades básicas de producción con resultados positivos. Ejemplo de ello es la UBPC Maniabo, de la Empresa Cuenca Lechera de Las Tunas. Sobresale en la introducción, adecuación y aplicación de los logros científico- técnicos de probada utilidad. Tiene 321 cooperativistas, de ellos 35 son mujeres, y el 100% está vinculado a los resultados finales de la producción.

El objeto social principal de esta UBPC es la producción de leche. Desde su creación,



los resultados productivos la colocan entre las primeras del país. En el 2002, produjo 1 171 400 litros de leche, a pesar de haber enfrentado la sequía más intensa de los últimos 15 años. La leche significa el 37% de la producción mercantil de la entidad, no obstante, su producción se incrementa todos los años. Algunos indicadores generales de esa entidad aparecen en la tabla siguiente.





Indicadores	UM	1994	2003	Incremento
Área Total	caballería	111.3	163.9	52.6
De ella:				
Pastos artificiales		66.6	94.8	28.2
Pastos naturales		33.1	69.0	35.9
Masa total	Cabezas	2943	3881	938
Producción mercantil	Mpesos	631.8	2658.1	2026.3
Número de trabajadores	Uno	119	312	193
Productividad	Peso	5309	8520	3211
Salario Medio		211.00	416.00	205
Costo x peso		0.93	0.90	- 0.03

La masa ganadera la integran 3 898 bovinos, 1 025 ovino-caprinos, 43 equinos, 257 porcinos, 1 450 aves y 156 conejos. Dentro de los principales resultados de la Ciencia y la Técnica introducidos se destacan:.

- Generalización de la caña forrajera con más del 50% de digestibilidad.
- Producción y generalización del King Grass CT-115.
- Generalización de *Leucaena leucocephala* como banco de proteínas.
- Introducción de la Glicyne como fuente de proteína para el vacuno y el conejo.
- Tecnología del *Centrosema pubescens*.
- Bloques multinutricionales en la alimentación del vacuno, ovinos y conejos.
- Tecnología de la crianza avícola, porcina, cunícola y ovino-caprina.
- Tecnología de cultivo en túneles protegidos.



- Más de 30 variedades e híbridos de hortalizas, granos y viandas.
- Tecnología de la lombricultura y materia orgánica.
- Uso de la medicina homeopática, naturalista y bioenergética.

- Extensionismo agrario.
- Uso de fuentes alternativas para la alimentación animal.
- Transformación de áreas pobladas de Marabú.
- Introducción de variedades de tabaco de alto potencial productivo.
- Técnicas alternativas para la construcción de viviendas
- Manejo integrado de plagas y enfermedades.

- Aplicación de la tecnología de pedestales vacunos, ovinos y cunícola.

Con la tecnología de pedestales vacunos en una hectárea, se han obtenido los mejores resultados productivos y económicos del país en el primer año de explotación, al producir 28 745 litros de leche (11.5 litros promedio por vaca). La producción mercantil creció en más de dos millones de pesos, con una relación positiva entre salario medio y productividad. Ambos indicadores se duplicaron respecto al inicio de la UBPC (205 pesos de salario medio y 3211 la productividad del trabajo), ya que en el 2002 se alcanza la cifra de 8520 pesos en la productividad y 416.00 pesos el salario



medio por trabajador. Los incrementos en la producción y las perspectivas hasta el año 2005 son:

Indicadores	UM	1994	Pico de producción	Incremento	Perspectivas 2005	Incremento
Producción de leche	ML	703.2	1269.1	565.9	2500.0	1230.9
Entrega a la industria		530.7	1164.6	633.9	2250.0	1085.4
Vacas en ordeño	Cabeza	463	685	222	1022	337
Litros x vaca	L	3.2	5.5	2.3	6.7	1.2
Nacimientos	Cabeza	610	966	356	1200	234
Carne vacuna	TM	17.3	95.4	78.1	125.0	29.6
Otras carnes		3.1	33.2	30.1	48.5	15.3
Producción de humus		—	6825	6825	20000	13175
Producción de huevos	U	1120	19600	17918	129000	90446
Cultivos varios	Quintal	1682	19600	17918	35000	15400
Producción de tabaco		—	800	800	1500	700
Construcción de viviendas	U	—	36	36	60	24
Chapea de marabú	Caballería	5.0	48.0	43.0	—	—
Siembra de pastos		2.8	4.0	1.2	15.6	11.6
Siembra de cultivos varios		2.3	8.1	5.8	10.0	1.9



Estos elementos nos hablan de una producción diversificada que incluye la carne, huevos, cultivos varios, tabaco, humus, pie de cría y materia orgánica. Esta diversificación y los sistemas tecnológicos introducidos provocaron crecimientos productivos

importantes con gran impacto en la economía de la UBPC, lo que le permite una gran solvencia en la gestión económica y estabilidad, manteniendo la condición de rentable. En el 2002 no se produjeron impagos a los trabajadores, se cumplieron los compromisos con



el Banco y se mantuvo la estabilidad financiera. Es así como la generación de divisas se está consolidando a partir de la producción de humus de lombriz, porcino, conejos, ovinos, caprinos, aves, huevos, hortalizas, granos y viandas. Con ella es posible la adquisición de recursos fundamentales tales como combustibles, lubricantes, insumos pecuarios y la estimulación de los trabajadores. Todo este proceso es debido a la elaboración y el control del presupuesto de gastos e ingresos en divisas.

El costo de producción de un litro de leche es de 0,0587 USD. La UBPC gasta en esta producción 68.8 MP en divisa y el costo de un litro de leche con el valor agregado es de 0,0756 pesos.

En el 2002 tuvo una vaquería suplementada con pienso (alimento concentrado), en la cual el costo directo de un litro de leche (sólo se incluye el costo del concentrado y del suplemento vitamínico mineral) fue de 0,03 pesos. En el 2003 tienen 7 vaquerías suplementadas. Existe además un trabajo interesante en la recuperación de áreas infestadas por aroma y marabú. Mediante un intenso trabajo se logró la recuperación de 60.5 caballerías que fueron transformadas en pastoreos, las cuales contribuyeron decisivamente a los incrementos de la producción láctea.

### *Presupuesto de gastos e ingresos en divisas (Miles USD)*

Indicadores	Importe
FUENTES	182.00
Humus de lombriz	140.00
Ganado ovino	16.80
Ganado porcino	5.00
Ganado cunícola	2.00
Ganado avícola	3.20
Viandas, hortalizas y granos	13.50
Producción de tabaco	1.50
DESTINO	182.00
Materia prima y materiales	117.6
Combustible y lubricantes	20.00
Energía eléctrica	3.50
Estimulación a los trabajadores	20.00
OTROS DESTINOS:	20.90
Aporte al Ministerio	9.10
Aporte a la Delegación	18.20
Aporte al MFP	3.60
DIFERENCIA	—

Otras actividades que contribuyen a estos éxitos son la atención directa a los productores, el trabajo de la reproducción y en particular la inseminación, el aporte de sementales lecheros, la participación en Ferias Agropecuarias, la atención a los jóvenes mediante los círculos de interés de Ganadería y Lechería, la contribución al movimiento del Forum de Ciencia y Técnica a través de la celebración de Encuentros de Ordeñadores y Vaqueros, eventos de extensionismo agrario

y los talleres de proteína animal.

Sobran razones para que en el sitio histórico de esta UBPC estén presentes altos galardones y estímulos que otorgan el Sindicato Nacional de Trabajadores Agropecuarios y Forestales, Organismos del Estado y la Asociación Cubana de Producción Animal.

En este colectivo sobresalen la vergüenza, el amor y la dignidad con que trabajan diariamente. ●

*Por Jorge L. Álvarez*