

Taller del proyecto de capacitación de Ciego de Ávila

Guillermo Valdés Hernández
Secretaría de Transferencia de Tecnología y
Divulgación de la ACPA

Desde hace 3 años, la ACPA diseñó un Programa Nacional de Capacitación (PNC) para las Unidades Básicas de Producción Cooperada (UBPC) ganaderas de todas las provincias y el Municipio Especial de la Isla de la Juventud. Actualmente, este PNC ya se ha implementado mediante un conjunto de proyectos titulados «Capacitación y actualización de las juntas directivas y miembros de las cooperativas ganaderas para mejorar su capacidad de gestión» en Ciego de Ávila, Ciudad de la Habana, La Habana, Sancti Spíritus y Guantánamo. La capacitación de los directivos y parte de la membresía está fundamentada en aspectos prioritarios, reconocidos en los eventos nacionales que han desarrollado este tipo de cooperativas, como son los temáticas Gerenciales, Economía y Contabilidad, Tecnologías Agropecuarias y Cooperativismo Agrícola.

El PNC de la ACPA considera el desarrollo de este tipo de proyectos en aproximadamente 113 municipios, de los 169 con que cuenta Cuba. Su total aplicación beneficiaría el 67 % de los territorios donde se encuentran asentadas cerca de 671 UBPC y 2 756 directivos de cooperativas. Ello implica la creación de un número considerable de aulas municipales con los recursos necesarios para desarrollar una capacitación con técnicas modernas:

televisores con videocaseteras, pizarras acrílicas y un confortable mobiliario para el alumnado e instructores; además de ventiladores para el merecido confort de los asistentes. Hasta la fecha se han creado con esta composición, un total de 29 aulas en las cinco provincias indicadas anteriormente.

Las acciones de este PNC también considera la selección de aproximadamente 93 UBPC de Referencia (UBPC - R), encargadas de introducir las tecnologías mas actuales, recepcionar por vía electrónica los avances de la ciencia y la técnica y transmitir éstas a los centros agropecuarios de sus territorios. Para desarrollar este canal informativo, se dispondrá de un Centro Informativo Provincial (CIP), que recepcionará





los acontecimientos técnicos de los centros de investigaciones y universidades del país. Tanto las UBPC - R y los CIP dispondrán de los recursos y condiciones necesarias para el pleno desarrollo del trabajo.

Ciego de Avila fue la primera provincia del país en desarrollar este tipo de proyecto. El apoyo financiero otorgado por las ONGs INTERMON de España y OXFAM SOLIDARIDAD de Bélgica, permitieron la creación y equipamiento de 7 aulas para desarrollar con técnicas modernas la capacitación de aproximadamente 100 directivos de las 19 UBPC beneficiadas, integradas por aproximadamente 2 000 cooperativistas, con un saldo positivo en los 6 municipios ganaderos del territorio. Este financiamiento también permitió la conformación de 6 UBPC-R y un CIP, con los recursos necesarios para que éstos cumplan con sus objetivos.

En este contexto, el pasado 27 de mayo se realizó en la ciudad cabecera de Ciego de Avila, el Primer Taller de Intercambio de Experiencias del Proyecto de Capacitación de los Directivos de las Juntas y Miembros de las UBPC Ganaderas, con el objetivo de evaluar sus resultados, a través de sus principales protagonistas. Este hecho es de notable importancia para el actual y futuro desenvolvimiento del PNC, ya que permitirá, basados en la experiencia avileña, adoptar los ajustes necesarios en las actuales y futuras acciones, de manera que contribuyan a incrementar la calidad de la capacitación

El taller contó con la valiosa asistencia y participación de presidentes y miembros de las UBPC y jefes de cátedras e instructores; éstos últimos junto al personal de la Escuela Provincial de Capacitación del Ministerio de la Agricultura (MINAG), desplegaron una loable actividad en la capacitación de los cooperativistas en los municipios. También asistieron Elio Perón y Margarita Hernandez, presidentes respectivos de la ACPA Nacional y de su filial avileña, además de funcionarios de ambos niveles de dirección, que de una manera u otra siguieron con atención el desarrollo del proyecto desde su inicio. Norberto Hernández, secretario de transferencia de tecnolo-

gías, tuvo a su cargo el papel de facilitador del taller, que mediante la aplicación de las técnicas participativas y la matriz DAFO (debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades) condujo el interesante debate.

Todos los asistentes, organizados en grupos de trabajo debatieron las siguientes temáticas generales:

- Cumplimiento y calidad de las actividades docentes
- Análisis del contenido y calidad de los temas incluidos en los manuales
- Vinculación de la teoría con la práctica en el proceso docente
- Los cambios originados en el estilo de administración de las cooperativas
- El registro de la contabilidad
- Transferencia de tecnologías
- Ideas acerca el trabajo futuro en el seguimiento al proyecto

A continuación exponemos un resumen de los aspectos acordados como debilidades y fortalezas del proyecto.

Entre las debilidades se indicaron:

- Pobre participación de la Dirección de Ganadería y la Agricultura del territorio en las acciones del proyecto
- Ausencia de aplicación de técnicas de dirección participativa en los directivos de las cooperativas
- Falta de preparación de los contadores en la gestión (plan de negocios)
- Profundizar en el entrenamiento metodológico de los instructores
- La ausencia de temáticas de sistemas silvopastoriles y reproducción bovina en el manual de tecnologías ganaderas
- Insuficiente cultura cooperativista en los beneficiarios

Se consideraron fortalezas:

- Buena preparación del personal docente
- Calidad en la impartición de los temas
- Satisfactorio vínculo entre las actividades teóricas y prácticas
- Creación de aulas dotadas con los medios más modernos

- Disponibilidad de publicaciones especializadas para los productores
- Generalización de tecnologías como el forraje CT-115, la temporada de monta, pedestales, silvopastoreo, entre otras
- La creación de las UBPC de Referencia
- Mejor preparación integral de los miembros de las juntas directivas
- Fortalecimiento de la infraestructura, mayor registro y calidad de los hechos contables en las UBPC
- Disponer de una contabilidad automatizada en la UBPC



- Mejoras en el estilo de dirección y administración en la UBPC

No obstante las insuficiencias y logros indicados, la plenaria del taller acordó las siguientes recomendaciones:

- Profundizar en el estudio y aplicación de las técnicas de dirección y participativas
- Utilizar la contabilidad como instrumento para la toma de decisiones
- Desarrollar un ciclo de conferencias que aborde los temas de cooperativismo agrícola
- Lograr que La Dirección del MINAG se involucre más en las acciones del proyecto
- Realizar una capacitación más especializada con los beneficiarios (según el trabajo que realice en la cooperativa) en las acciones de seguimiento del proyecto
- Introducir en el manual de tecnologías ganaderas temáticas como reproducción, manejo de búfalos y de sistemas silvopastoriles
- Mantener la preparación teórico - práctica de los jefes de cátedras e instructores por parte de la Escuela Provincial de Capacitación del MINAG
- Conocer y aplicar los métodos para medir el impacto de las acciones del proyecto
- Incrementar el desarrollo de talleres para intercambio entre productores

- Profundizar más en otras tecnologías agropecuarias útiles para la provincia
- La Dirección de Capacitación del MINAG Provincial, apoyado por la filial de la ACPA, diseñe un programa de capacitación de seguimiento al proyecto, con el empleo adecuado de la infraestructura ya creada.

El Presidente de la ACPA, en sus palabras finales, señaló la buena preparación del taller, la calidad de los debates y lo acertado de sus recomendaciones; ya que éstas se tendrán en cuenta en el desenvolvimiento de las actuales y futuras acciones en los restantes territorios. Además indicó que este tipo de evento se realizará al término de cada proyecto y antes que finalice el presente año se efectuará un taller nacional en el que se abordará el tema del cooperativismo, aspecto relevante a tener en cuenta en la capacitación de directivos y miembros de las UBPC.

Existió consenso acerca de la importancia que tiene el proyecto para el desarrollo del movimiento cooperativista del territorio, sin dejar de recalcar la necesidad de implementar un programa de seguimiento en septiembre venidero, bajo la dirección del MINAG. Por último, un reconocimiento de los asistentes a las ONGs española y belga, por su valiosa contribución. ●