

ASPECTOS INSTITUCIONALES DE LA AGRICULTURA URBANA EN LA CIUDAD DE DAR ES SALAAM

Michael Mwalukasa

1. Introducción

En este documento se analizan los mecanismos para institucionalizar las estrategias de la agricultura urbana en el contexto de una ciudad del este africano. La agenda política necesita concentrarse en el manejo y en los usos de las tierras urbanas para mejorar la producción de alimentos y así compensar el crecimiento urbano. Nos concentraremos en las iniciativas de planificación y administración aplicadas actualmente en la ciudad de Dar Es Salaam. Con casi 3 millones de habitantes y un índice de crecimiento del 8% anual, alimentado por la migración del campo a la ciudad más el crecimiento natural, Dar Es Salaam es una de las ciudades de más acelerado crecimiento del África subsahariana.

Las iniciativas descritas permiten a los diferentes actores discutir sus problemas, negociar estrategias y buscar soluciones colectivamente a cuestiones prioritarias de interés común. Se basan en una apertura a la participación y la generación de compromisos. Algunas actividades se han desarrollado para fortalecer las capacidades del municipio, concretamente:

- Consultoría para conducir evaluaciones rápidas, aclarar temas ambientales, convocar a actores clave, llegar a un compromiso político, y determinar prioridades a través de un proceso consultivo informado;
- Formulación de una estrategia integrada de gestión urbana con objetivos a largo plazo y por fases; consenso sobre estrategias orientadas a problemas particulares (que satisfagan los intereses de los diferentes actores) y planes de acción por actor (que integren las diferentes problemáticas) para alcanzar objetivos; identificar proyectos potenciales, hacer reformas políticas y acciones institucionales; y
- Seguimiento y consolidación, donde se inician/implementan programas y proyectos concertados, se consolidan reformas de políticas y disposiciones institucionales, el proceso general se vuelve rutinario, y se establecen los procedimientos de monitoreo y evaluación.

Este proceso congrega a diferentes partes. Estas partes incluyen a aquellos afectados por los problemas, a los que crean los problemas y a los que tienen las res-

ponsabilidades institucionales, las herramientas, los instrumentos y los recursos para resolverlos.

2. Limitaciones del planeamiento urbano

En el pasado, el crecimiento y desarrollo de Dar Es Salaam se guiaba por extensos planes conocidos como Planes Maestros. Estos fueron concebidos para abarcar un período de 20 años, proyectando por anticipado la dirección del crecimiento urbano a través de una zonificación por usos, con estándares preestablecidos de desarrollo.

El Plan Maestro de 1979 estableció un marco para manejar el futuro crecimiento y desarrollo de la ciudad. Sin embargo, la implementación de las políticas de desarrollo y de los programas y proyectos propuestos por el plan fueron severamente limitados debido a:

- Que la naturaleza del plan era demasiado amplia, con propuestas óptimas pero inaccesibles para el desarrollo de infraestructura y servicios sociales y con exigencias presupuestarias irrealizables;
- Que está orientado hacia el control, con especificaciones y condiciones rígidas imposibles de aplicar dentro del contexto de una urbanización tan acelerada;
- Su limitada implementación por causa de una visión sectorial del desarrollo;
- El plan fue preparado por expatriados, con limitada participación de los nacionales; esto redujo tanto la comprensión como el compromiso para implementar las propuestas.

El Plan Maestro de 1979 no sirvió para orientar ni el crecimiento ni el desarrollo de la ciudad. No existían mecanismos institucionales que coordinaran a las partes involucradas dentro de un manejo del crecimiento o que fomentaran la inversión. El plan no incluía representaciones de las partes interesadas en el desarrollo urbano, debido a la inexistencia de un mecanismo participativo que los incorporara ni en la etapa de planeamiento ni en la subsiguiente de implementación. Para 1990, las demandas de agua, buenos medios de comunicación, tierras con servicios básicos, control sanitario de desechos líquidos y sólidos continuaban insatisfechas, redundando en el deterioro de las condiciones ambientales.

3. Nuevas iniciativas: planeamiento ambiental y enfoque administrativo

El Programa de Ciudades Sustentables de Tanzania (SCP-TZ) dota de capacidades a los municipios de modo que puedan planificar, coordinar y administrar su

desarrollo urbano a través de la aplicación del enfoque de planeamiento administrativo y ambiental (EPM). Dar Es Salaam fue una de las ocho ciudades africanas que adoptaron y aplicaron el proceso EPM a la planificación urbana.

El proceso está siendo aplicado por el Proyecto Sustentable de Dar Es Salaam (SDP), inaugurado en 1992 y que se volvió totalmente operacional en noviembre de 1993. Su objetivo general es reforzar la capacidad de las autoridades urbanas (por ese entonces el Consejo de la Ciudad de Dar Es Salaam) en la planificación y manejo del crecimiento y desarrollo de la ciudad conjuntamente con los grupos interesados, incluyendo las organizaciones públicas, privadas y la sociedad civil.

Este enfoque se centra en el desarrollo ambiental interactivo, siempre de abajo hacia arriba y teniendo como actores a las partes directamente involucradas. Las consultas realizadas con dichas partes determinan los temas claves y permiten establecer un orden de prioridad. Luego esas mismas partes conforman grupos de trabajo en torno a los problemas específicos identificados para delinear estrategias y planes de acción. Luego se unen las autoridades municipales para implementar dichos planes.

El proyecto contribuye al desarrollo sustentable de la región urbana:

- Fortaleciendo la potencialidad local de las partes para conjuntamente planificar, coordinar y desarrollar actividades ambientalistas y de desarrollo;
- Desarrollando un plan estratégico de desarrollo urbano e inversiones integradas a través de una fórmula política y su consecuente implementación.

Para lograrlo, el proyecto plantea un esquema en cuatro etapas: elaborar un perfil ambiental de la ciudad; realizar una consulta urbana sobre temas ambientales; establecer un marco institucional (los grupos de trabajo) para preparar una estrategia de desarrollo preliminar y planes de acción detallados y elaborar un plan estratégico de desarrollo urbano para Dar Es Salaam.

La consulta urbana de 1992 identificó 9 temas ambientales que debía abordar el SDP (Proyecto Dar Es Salaam). La agricultura urbana (AU) era una de las principales cuestiones ambientales. Después de la consulta principal, se realizaron “mini-consultas específicas” entre 1993 y 1995, con la participación de los actores claves que representaban a organizaciones públicas, privadas y a la sociedad civil. Sus objetivos incluyen priorizar los problemas más graves; lograr un consenso en cuanto a estrategias de acción ambiental; un consenso sobre acciones inmediatas y a corto plazo para las instituciones representadas y la formulación,

movilización y establecimiento de grupos de trabajo intersectoriales y entre varias instituciones para desarrollar detallados planes de acción espacial, financiera e institucional para cada componente estratégico.

4. Agricultura urbana y el Grupo de Trabajo sobre Agricultura Urbana

Se formó un grupo de trabajo dentro del SPD para abordar el desarrollo y manejo de la agricultura urbana con relación a las áreas de esparcimiento, espacios abiertos, zonas peligrosas y franjas verdes.

El grupo de trabajo adoptó la siguiente definición: *La agricultura urbana se refiere al desarrollo de actividades agrícolas dentro de áreas construidas donde existe espacio disponible, así como la cría de animales (ganado lechero, cabras, ovejas, cerdos y aves) dentro de las áreas construidas y en el perímetro urbano.* En los Reglamentos de 1992, en la Ordenanza de Planificación Municipal y Nacional (CAP 378), (agricultura urbana), el término “agricultura urbana” designa el desarrollo de actividades agropecuarias dentro de los límites estatutarios municipales como consta en el cronograma 3-1¹. Dos ejemplos tomados de estos reglamentos establecen que: (i) ninguna persona ocupará o usará más de tres acres de tierra para cultivos urbanos; y (ii) ninguna persona deberá pastar a sus animales en el área urbana (Notificación Gubernamental No. 10 de 5/2/93, p. 10).

Para una descripción más detallada de la naturaleza de la agricultura urbana practicada en Dar Es Salaam en la actualidad, el lector debe consultar el estudio del caso de la ciudad (Jacobi et. al. 2000)

Este grupo de trabajo reunió a representantes de los diversos grupos actuantes:

- Segmentos de habitantes urbanos (los pobres de la ciudad, hombres, grupos de jóvenes y agrupaciones femeninas);
- Autoridades de poblados (especialmente del perímetro urbano);
- Varios ministerios gubernamentales: Ministerio de Agricultura y Cooperativas; Ministerio de Tierras, Vivienda y Desarrollo Urbano; Ministerio de Recursos Naturales, Turismo y Medio Ambiente; Ministerio de Agua, Energía y Minerales;
- Instituciones financieras;
- El Consejo de la Ciudad de Dar Es Salaam (hoy Comisión de la Ciudad de Dar Es Salaam);
- El Consejo Nacional de Medio Ambiente;
- Grupos empresariales: la Cámara de Comercio, Industria y Agricultura de Tanzania (TCCIA); productores y expendedores de carbón de leña; produc-

tores y distribuidores de madera para la construcción; productores y comerciantes de leña;

- Comercio informal, por ej. vendedores de baratijas, ambulantes, vendedores de comida en la calle, mercaderes;
- Grupos civiles, organizaciones no-gubernamentales (ONGs) y organizaciones comunitarias de la ciudad y poblados adyacentes;
- Consejo de la Ciudad de Dar Es Salaam;
- Empresa Nacional de Abastecimiento Urbano de Agua;
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Cooperativo;
- Industrias que producen desechos (sólidos y líquidos)
- Agricultores urbanos (debido a sus actividades con respecto a la legislación, la tenencia de tierra, y la disponibilidad o no de tierras para la agricultura urbana);
- Pobladores urbanos, especialmente aquellos que habitan áreas de riesgo en valles y tierras propensas a inundaciones; y
- Propietarios/criadores de animales (hay estatutos que restringen la cantidad de animales que se pueden criar en la ciudad por razones de higiene, peligro ambiental, malestar social y riesgo de accidentes).

4.1 Problemas estructurales y políticos de la agricultura urbana

A pesar del papel potencial de la AU, ésta se caracteriza por numerosos problemas estructurales y políticos que hasta ahora reducen su aporte a la economía urbana y a la salud ambiental y humana. El Grupo de Trabajo sobre Agricultura Urbana se ha compenetrado con la amplia gama de cuestiones estructurales y políticas que restringen a la AU. Algunas cuestiones clave son:

4.1.i Atención insuficiente por parte de departamentos pertinentes

El Ministerio de Agricultura y Cooperativas reconoce la importancia de la AU y proporciona servicios de extensión, aunque no tan efectiva ni intensivamente como en las áreas rurales. Como es un área de acción relativamente nueva, la AU demanda mayores consideraciones y requiere de una mayor planificación y atención financiera por parte del Ministerio.

4.1.ii Desatención a pequeños productores agropecuarios urbanos

Existe una unidad de horticultura en el Ministerio de Agricultura y Cooperativas, pero pocas actividades están ligadas a los sistemas de producción agropecuaria urbana, procesamiento y mercadeo, o servicios de extensión para pequeños agricultores urbanos.

4.1.iii Incapacidad de las autoridades pertinentes para establecer y asignar terrenos para la AU

A medida que las áreas urbanas se expanden, los terrenos agrícolas son acaparados para otros usos. Este desigual desarrollo está perjudicando el establecimiento de un cinturón verde alrededor de la ciudad, tal como lo habían propuesto los planificadores urbanos (por ejemplo, la rápida expansión junto a la vía Bagamoyo y hacia Goba al oeste, así también nuevos asentamientos como SalaSala).

4.1.iv Cuestiones de tenencia de tierras

Dentro del perímetro urbano, las personas adquieren tierras sobre la base de un tipo de tenencia tradicional sin las consideraciones propias a otros usos ya planificados y posiblemente necesarios para el futuro. Esto se ve agravado por la tendencia a utilizar tierras potencialmente productivas para el desarrollo de zonas residenciales.

4.1.v Conflictos por el agua entre la agricultura urbana y otras actividades

Aparte de la escasez de agua debido a las sequías, existe un gran conflicto entre la Empresa de Agua y Alcantarillado de Dar Es Salaam (DAWASA) y los agricultores. Esto se debe principalmente a las altas tarifas cobradas por DAWASA si consideramos las grandes cantidades de agua necesarias para los cultivos.

4.2 Aspectos claves para una nueva estrategia

Para poder superar los obstáculos antes expuestos, el Grupo de Trabajo desarrolló una estrategia de uso mixto de las tierras que comprende varios elementos sustentados en el desarrollo de instrumentos que generen la aceptación de los elementos y técnicas promovidos por la AU. La estrategia contiene los siguientes elementos:

- Reestructuración de las leyes de acceso y uso de tierras. El Concejo Municipal o el Ministerio de Tierras, Vivienda y Desarrollo Urbano debería asegurarse de que los pobres tengan acceso a las tierras del perímetro urbano para vivienda y producción agrícola, así como abolir los estatutos que prohíben tener más de 3 acres para cultivo agrícola;
- Aplicar nuevas técnicas de AU para un uso más intensivo de la tierra (en áreas menores y marginales) en vez de grandes extensiones en el perímetro urbano. Esto implica experimentar con el cultivo hidropónico, estimular el cultivo en contenedores (métodos que requieren menos tierra como medio de crecimiento) y capacitar a los agricultores para que aprovechen más el crecimiento vertical de las plantas (utilizando enrejados);

- Integrar la producción no alimentaria como, por ejemplo, la floricultura (estimular a los jóvenes y demás personas a cultivar flores en macetas para luego venderlas) y el cultivo de árboles (en los hogares, al margen de las vías);
- Ubicar la cría de animales en las áreas perimetrales y estimular la producción de forraje en las granjas del área; compostaje de desechos orgánicos recolectados en el centro de la ciudad y transporte hacia las áreas peri-urbanas y producción de biogás allí donde se produce el compost;
- Rehabilitación de tierras abandonadas donde funcionaron canteras y minas (por ej., en Kunduchi, cerca de SalaSala) para destinarlas a la agricultura;
- Fomentar el uso de agua subterránea a partir de pozos y perforaciones, utilizando bombas manuales;
- Utilizar los desechos urbanos biodegradables de mercados y hogares como abono para el cultivo de hongos; y
- Desarrollar la acuicultura en lagunas costeras y otras áreas o en tanques.

Una estrategia de uso mixto de tierras en la ciudad que incorpore la demanda de actividades agrícolas consiste en varios componentes específicos:

- Mantener espacios verdes con flores y árboles para embellecer la ciudad;
- Evitar la subdivisión de áreas por exceso de construcciones y mantener espacios verdes bajo alguna forma de actividad agrícola;
- Mantener árboles para romper los vientos y reducir la contaminación del aire, especialmente la contaminación con gases nocivos y polvo;
- Fomentar la cría de animales y los cultivos en áreas de baja densidad poblacional donde ya es una práctica común, siempre y cuando se cumplan los estatutos;
- Respalda el cultivo de vegetales y cría de animales en áreas densamente pobladas donde existan espacios abiertos y la horticultura constituya ya una práctica común;
- Al registrar y asignar parcelas, especialmente en el perímetro urbano, deberían asignarse parcelas más grandes -de por lo menos 3 a 4 acres- con fines residenciales para aquellos que se han propuesto dedicarse a la AU (cultivos y cría de animales). Áreas de esa dimensión permitirían la producción de forraje, la disposición de estiércol o la construcción de sistemas de compostaje (para producir abono y biogás);
- Imposibilidad de criar animales en áreas densamente pobladas;
- No pastar en zonas construidas de baja densidad; y
- Permitir el pastoreo de los animales sólo en las zonas perimetrales.

4.3 Instrumentos para reforzar la estrategia agrícola urbana

Un ejemplo del tipo de medidas propuestas por el Grupo de Trabajo para fomentar el desarrollo de la AU a través de una estrategia de uso mixto de tierras es el proyecto para rehabilitar los huertos urbanos. Esto será brevemente discutido más adelante, antes de abordar otros tipos de instrumentos de apoyo incluidos en la estrategia de la AU.

En los años 70, las autoridades regionales de Dar Es Salaam establecieron huertos para proporcionar seguridad alimentaria, crear empleos y aliviar la pobreza de los habitantes de la ciudad. El proyecto de horticultura urbana seleccionó algunos huertos antiguos e incorporó otros nuevos. Estos constituyen las principales áreas de demostración y producción. Se espera que sus impactos repercutan en toda la región de la ciudad de Dar Es Salaam.

La estrategia de rehabilitación de los huertos de la ciudad beneficiará a muchos de los que trabajan en el sector informal. En huertos en zonas tales como Malolo, Gezaule, Kinyamwezi y Ukiviuta se fomentará la participación de grupos juveniles en actividades agrícolas. También se respaldará la participación de otras personas interesadas. Ya se preparan viveros de plántulas para que los residentes las siembren en sus propiedades y así puedan combatir la erosión de la tierra a la vez que conservan sus áreas de captación de agua. Se dará énfasis a la producción de cítricos, vegetales y flores, así como a su procesamiento y mercadeo. Se fomentará la siembra de árboles para la producción de carbón y materiales de construcción.

El objetivo general es incrementar la producción de frutas y vegetales para poder cubrir la demanda urbana y así mejorar el estatus económico y nutricional de los residentes.

El proyecto está dirigido a cinco grupos meta: agricultores individuales, organizaciones de base comunitaria, organizaciones no-gubernamentales, el sector privado y el Concejo Municipal. Aplicando un enfoque de grupo, se han sembrado cinco huertos piloto con fines productivos.

Para fomentar el interés de los agricultores en los ejercicios de rehabilitación, aprovechar los productos y replicar el proceso en otras áreas residenciales, NIGP/DCC está entregando fondos para implementar la rehabilitación. Se habilitará una línea de crédito para los agricultores interesados, administrada a través de una institución financiera vinculada a NIGP.

Ya existe una estructura administrativa para el manejo local de proyectos, que implementará los planes de acción establecidos para un desarrollo hortícola sustentable, regulable y planificado de la ciudad. Los cinco proyectos piloto llevan sus cinco cuentas por separado, cada uno con su propio fondo circulante, de manera que las utilidades puedan ser reinvertidas en los sembríos. Por el momento, no se cuenta con un sistema de mercadeo establecido, pero se está trabajando en ello. Una marcada rehabilitación ha empezado a tomar forma en esos cinco huertos.

4.4 Otros instrumentos que potencian la estrategia agrícola urbana

4.4.i Campañas de información

- Los medios masivos de comunicación desempeñan un importante papel en la educación de agricultores y líderes con respecto a la AU. La televisión y la prensa pueden reproducir artículos y documentales sobre cultivos urbanos, investigaciones y asuntos ambientales. La prensa puede prevenir a los residentes sobre los riesgos inherentes a la cría de animales en áreas urbanas en contravención a la ley;
- La realización de talleres y seminarios ayuda a difundir información sobre la AU y sobre estrategias para combatir la pobreza, generar ingresos y sobre temas de planificación en general; y
- Se puede utilizar folletos y hojas volantes que contengan información sobre el desarrollo de la agricultura y la horticultura urbanas, métodos de control de plagas e insectos usando tecnología intermedia o de adaptación, por ejemplo, el manejo integrado de plagas e insectos (IPM) y sobre la "cosecha" de agua.

4.4.ii Incentivos económicos

- El aseguramiento de las inversiones agropecuarias a través de la Compañía Nacional de Seguros constituye un gran incentivo para los productores urbanos;
- Prestación de servicios de extensión y garantía para la disponibilidad de alimentos y fármacos veterinarios;
- El cobro de tarifas razonables por el suministro de agua tratada para el riego, así como la disponibilidad de créditos de bajo monto para pequeños agricultores urbanos; e
- Incentivos a propietarios de tierras (especialmente entidades públicas) para que dediquen temporalmente esas tierras a la AU.

4.4.iii *Financiamiento para inversiones a largo plazo*

- Brindar posibilidades de cobertura NIC en lugares donde se producen grandes cantidades de animales y aves;
- Fomentar la producción y procesamiento a gran escala de productos lácteos en las áreas del perímetro urbano para abastecer a instituciones claves como escuelas y el ejército;
- Fomentar inversiones en horticultura y floricultura comerciales;
- Fomentar inversiones para la constitución de grandes unidades de aprovisionamiento al servicio de huertos y fincas, por ejemplo, instalación de tuberías, tanques y bombas para extracción y distribución de agua; y
- Construcción de sistemas de captación y almacenamiento de aguas lluvias.

4.4.iv *Reglamentos*

- El Concejo Municipal/Comisión Urbana debe vigilar el cumplimiento de los estatutos (por ej., prohibiendo la cría de más de 4 cabezas de ganado en áreas urbanas); ayudando a aquellos que deseen criar más de 4 cabezas para que se desplacen al perímetro urbano;
- El Concejo Municipal/Comisión Urbana, conjuntamente con el Ministerio de Tierras, Vivienda y Desarrollo Urbano, deberían permitir a los residentes de parcelas en el perímetro urbano o en zonas de menor densidad dedicarse a la AU, siempre y cuando dichas áreas no excedan los 3 acres, como lo estipulan los reglamentos sobre cultivos urbanos de 1992;
- Emitir ordenanzas prohibiendo la construcción en zonas con riesgos potenciales de inundación, especialmente en el valle de Msimbazi;
- Restringir el cultivo en zonas primarias de desfogue de agua, para proteger las fuentes de agua superficiales;
- Vigilar el cumplimiento de los estatutos que protegen las reservas viales de edificaciones inadecuadas y asentamientos ilegales, pero permitir su desarrollo agrícola, porque permite conservar dichas reservas, es fácilmente modificable y la compensación es mínima, ya que las actividades inherentes a la AU son temporales o transitorias en dichas zonas;
- Afianzar la tenencia de tierra a través de su parcelación entre agricultores urbanos, y a través de lotes relativamente mayores en el perímetro urbano para aquellos interesados en el uso mixto de tierras, incluyendo la agricultura;
- Regular las tarifas de consumo de agua para garantizar precios justos a los agricultores urbanos;
- El libre apacentamiento debe ser restringido a las áreas perimetrales, mientras que la norma sigue siendo su completa prohibición; y

- La AU practicada en parcelas caseras puede continuar en las áreas urbanas, pero los residentes deben mantener el ambiente limpio y reciclar cuanto desecho doméstico sea posible.

4.4.v *Incrementar la coordinación*

- Los Ministerios que guardan mayor relación con la AU (Ministerios de Tierras, Recursos Naturales y Turismo, Agua y Minerales, Agricultura y Cooperativas) están llamados a intercambiar sus experiencias y conocimientos para poder impulsar estratégicamente la AU;
- Los grupos de trabajo deben incorporar a comunidades de base, organizaciones no gubernamentales y a pequeños y grandes agricultores en el delineamiento de las necesidades prioritarias y en el desarrollo de estrategias para optimizar la AU y minimizar los problemas ambientales; y
- Ya que la ciudad se expande vertiginosamente a lo largo de arterias viales primarias, deben redoblar los esfuerzos coordinados con inversionistas y empresas de la construcción para mantener el espacio suficiente que garantice la existencia de dichas reservas, la instalación de servicios básicos, la siembra de árboles y flores, así como el cultivo de frutas y vegetales.

4.5 **Implicaciones institucionales de la implementación de la estrategia agrícola urbana**

Hasta ahora, la opinión pública no entendía claramente los procesos de planificación e implementación ni las políticas urbanas respectivas, emitidas por las autoridades locales y nacionales. El nivel de concientización del público era bajo, así como su participación en la elaboración e implementación de dichas políticas.

Se dice que un esquema se ha institucionalizado cuando éste es comprendido, ampliamente aceptado y rutinariamente aplicado en la toma de decisiones dentro de la planificación y administración urbanas. La implantación de un departamento de planificación y coordinación en el seno de la ciudad ha robustecido el poder de sus capacidades sistémicas de planificación y administración. Ha mejorado la coordinación entre sectores y organizaciones. Ha creado un eficiente sistema de seguimiento y evaluación.

Una efectiva asimilación del proceso de planificación y administración requiere de nuevas alianzas institucionales y normas sociopolíticas compatibles. Por ejemplo, el manejo de las áreas cultivadas en zonas urbanas proclives a inundaciones requiere la coordinación entre ciertos Ministerios (Agricultura, Tierras, Recursos

Naturales), departamentos municipales, la comisión ambiental, organizaciones no-gubernamentales, organizaciones de base y los propios agricultores.

Los aspectos institucionales planteados en este documento señalan con claridad los puntos donde las autoridades urbanas necesitan hacer énfasis en el futuro para que prospere la AU. La constante aplicación y promoción del proceso aquí descrito servirán de soporte a las mejoras en cuanto a información y conocimientos técnicos en el ejercicio de la toma de decisiones, implementación y aprovechamiento de recursos. A través de la consulta urbana, se desarrolló un mecanismo que prioriza las problemáticas y genera consenso. En la práctica, dicho consenso es hoy canalizado a través de los grupos de trabajo multisectoriales.

Notas

- 1 Calendario estipulado: (i) cultivo de productos incluyendo horticultura, viticultura, floricultura, estirpicultura de plantas (producción de cepas y estirpes especiales) incluyendo hierbas medicinales y cosméticas; (ii) cría de animales, incluyendo ganado, cabras, ovejas, cerdos, aves de corral, conejos, caballos y estirpicultura animal; (iii) forestería urbana, incluyendo arboricultura, silvicultura, apicultura y sericultura; (iv) mantenimiento de vida silvestre, incluyendo zoológicos; (v) acuicultura; (vi) serpentarium, incluyendo granjas de serpientes y cocodrilos; (vii) granjas con dependencias: la ejecución de cualquier actividad de (i) a (vii) en asociación con un alojamiento residencial.

Referencias

- Baruti, P. et. al. 1992. Environmental profile of the metropolitan area. UNDP/URT/90/033.
- Dar Es Salaam City Council. Strategic urban development plan framework for Dar Es Salaam (borrador).
- Egziabher, AG. et. al. 1994. Cities feeding people: an examination of urban agriculture in East Africa. Ottawa: IDRC.
- Franz, V. Emiel, W. & Kadmiel, W. 1995. Policy program options for urban poverty education: a framework for action at municipal government level. UNDP/UNCHS (Habitat) / World Bank Urban Management Program 20. Washington DC: World Bank.
- GTZ (German Technical Co-operation). 1995. Urban Vegetable Promotion Project (UVPP), ZOPP 5 planning workshop (& project evaluation), 28 Marzo - 1 Abril 1995, Arusha.

- Government Printer. 1956. Town and country planning ordinance, Cap. 378. Dar Es Salaam: Government Printer.
- Kyessi, A. & Mtani, A. 1993. Potentials for sustainable urban agriculture in Dar Es Salaam. Paper presented at a One-Day Workshop on Urban Agriculture in Dar Es Salaam, British Council Hall, 12 Noviembre 1993.
- Marshall Macklin Monogan Ltd. 1979. The Dar Es Salaam Master Plan. Ottawa: MMM.
- Materu, JS. 1993. Urban agriculture in the city of Dar Es Salaam: who are the main actors? Paper presented at a One-Day Workshop on Urban Agriculture in Dar Es Salaam, British Council Hall, 12 Noviembre 1993.
- Mlozi, MRS. 1995. Information and the problems of urban agriculture in Tanzania: intentions and realizations. PhD thesis, University of British Columbia.
- NIGP/STOAS. 1995. Project for the development and maintenance of horticultural gardens in Dar Es Salaam. NIGP/STOAS (Foundation for Development of Agriculture, Education and Training).
- Sawio, CJ. 1994. Who are the farmers of Dar Es Salaam? En: Egziabher AG et. al. (eds), Cities feeding people: an examination of urban agriculture in East Africa (Ottawa: IDRC), pp 25-46.
- Smit, J. et. al. 1996. Urban agriculture, food, jobs and sustainable cities. New York: UNDP.
- Sommers, P. & Smit, J. 1994. Promoting urban agriculture: a strategy framework for planners in North America, Europe, and Asia. Cities Feeding People Series, Report 9. Ottawa: IDRC.
- World Resources. 1996-97. The urban environment. En: A guide to the global environment.