



**Asociación Cubana de Técnicos  
Agrícolas y Forestales**

# **IV Congreso** **ACTAF**

**Junio de 2013, en saludo al Día del Trabajador Forestal**

**La ACTAF hacia su IV Congreso**

# Introducción

La Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF) a partir de su III Congreso, en febrero de 2009, ha encaminado sus acciones al intercambio e integración de técnicos y profesionales del sector para juntos logra un desarrollo agrario sostenible.

El presente Documento tiene como objetivo conducirnos democráticamente hacia el IV Congreso, para potenciar el trabajo de la Asociación a todos los niveles; dirigido a cumplir con el concepto básico de la ACTAF:

***“Levantar la autoestima de técnicos y profesionales por todas las vías posibles para mantener a los que están, regresar los que se han ido y lograr la formación de las nuevas generaciones”***

## Estrategia del IV Congreso de la ACTAF

### ANTECEDENTES

- I, II y III Congreso de la ACTAF celebrados en 1999, 2004 y 2009 respectivamente.
- Estatutos y Reglamentos presentados al MINJUS para su aprobación (aún están vigentes los presentados y aprobados en el año 1999), que establecen la renovación de mandatos cada 4 años, a través del proceso asambleario y la Asamblea de Representantes Nacional (Congreso). El III Congreso sesionó en febrero del 2009, culmina el período de mandato en Marzo del 2013 y se propone realizar el IV Congreso en junio del 2013.
- Se debe presentar formalmente al MINJUS y al órgano de Relaciones carta donde se comunica fecha del próximo Congreso para su aprobación legal y tramitación que requiere.
- La Asociación cuenta con una proyección estratégica la cual debe ser revisada, contextualizada y analizada por todos sus directivos y afiliados a través de encuentros que se realizarán previo al proceso asambleario. El proceso asambleario previo al IV Congreso se realizará entre los meses de junio a diciembre del año 2012 según cronograma (Asambleas de órganos de base, Asambleas Municipales y Asambleas de Representantes Provincial).

### PREPARACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL IV CONGRESO

#### **1. CREACIÓN DEL COMITÉ ORGANIZADOR Y GRUPOS DE TRABAJO A NIVEL NACIONAL Y PROVINCIAL QUE SESIONARÁN EN COMISIONES EN EL CONGRESO SOBRE LA BASE DE DOS TEMÁTICAS FUNDAMENTALES**

**1.1) Papel de los técnicos y profesionales en la implementación del modelo de gestión de la agricultura a nivel local.** (Como respuesta a la implementación de los lineamientos de la política económica y social aprobados en el VI Congreso PCC)

**1.2) Vida Interna, Relacionamiento, Estatutos y Reglamentos y Autogestión Financiera.**

#### **2. LÍNEAS DE TRABAJO FUNDAMENTALES A TRATAR DURANTE EL PROCESO ASAMBLEARIO**

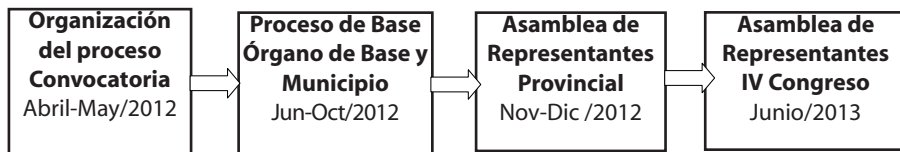
**2.1) Renovación y/o ratificación de mandatos de los miembros de los órganos de dirección de la ACTAF desde la base hasta el Comité Ejecutivo Nacional**

**2.2) Estrategia de trabajo de la ACTAF para el próximo período de mandato (2013-2016)**

- Misión, Visión, Objetivos Estratégicos
- Políticas de Trabajo y Programas de Desarrollo
- Estructura Funcional. General y por niveles
- Plan de Acción para el período 2013-2016

**2.3) Revisión, análisis y modificación de los Estatutos de la ACTAF en todos los niveles** (Órganos de Base, Asambleas Provinciales, Asamblea de Representantes)

### 3. DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ETAPA PRE-CONGRESO



#### 3.1) Organización del proceso

Se seleccionará el Comité Organizador del Congreso que por etapas se reunirán para evaluar los resultados del proceso. A su vez se crearán Grupos de Trabajo que se corresponden con los temas básicos a discutir en el IV Congreso.

Se establecerá el cronograma y el presupuesto para desarrollar los procesos de base en cada Filial.

El llamamiento al IV Congreso fue realizado en la Junta Nacional de Diciembre del 2011. Fue aprobada la fecha para el 21 de junio del 2013, en saludo al Día del Trabajador Forestal.

#### 3.2) Revisión de la planificación estratégica

Previo al proceso asambleario se realizarán encuentros con los directivos de la Asociación para revisar y contextualizar la estrategia institucional aprobada en el III Congreso. Se realizarán propuestas que se debatirán, analizarán y aprobarán en los diferentes niveles de dirección de la Asociación.

##### a) Proceso de Sistematización del funcionamiento orgánico en la base (Abril-Junio de 2012)

Seleccionadas 4 provincias (Pinar del Río, La Habana, Villa Clara y Santiago de Cuba) para realizar encuentros de sistematización de las experiencias en el funcionamiento orgánico relacionadas con:

- Implementación de los programas de desarrollo a nivel de base (Pinar del Río)
- Gestión institucional y autogestión financiera (La Habana)
- Sistema de gestión de la capacitación (Villa Clara)
- Estructura y funciones (Santiago de Cuba)

Los documentos de salida de este proceso serán analizados en el proceso de base básicamente a nivel municipal, lo que complementará el funcionamiento de los órganos de base y de los órganos municipales de dirección.

b) Revisión de la estrategia institucional aprobada en el III Congreso, tomando como base el documento "Proyección al 2013".

#### Pasos:

##### I Taller Nacional de Planificación estratégica (Abril/2012)

Objetivo: Contextualizar la estrategia institucional sobre la base de definir el cumplimiento de la Misión, Visión, Objetivos Estratégicos, Políticas y Programas de desarrollo. (Se trazarán las estrategias potenciales)

- Talleres de Secretarios

### **Objetivos:**

- Revisar el cumplimiento de los objetivos y dictámenes aprobados en el III Congreso para cada secretaria.
- Definir por cada Objetivo Estratégico, Políticas y Programas de desarrollo los resultados, actividades e indicadores a medir, desde las funciones aprobadas para cada Secretaría.
- Hacer una propuesta de Plan de Acción para el período de mandato 2013-2016.

La documentación de salida de esos talleres será analizada y revisada en el II Taller de Planificación Estratégica.

## **II Taller Nacional de Planificación Estratégica (septiembre/2012)**

### **Objetivos:**

- Analizar la propuesta de Estrategia Institucional para el período 2013-2016
- Revisar el Plan de acción elaborado y propuesto por cada Secretaría.
- Analizar y proponer la estructura institucional

El documento de salida será revisado y aprobado en las Asambleas de Representantes Provincial.

### **3.3) Proceso Asambleario**

#### **a) Asambleas de Órganos de Base**

A nivel de órganos de base se realizará el proceso a partir del mes de junio hasta el mes de octubre. En estas asambleas se analizarán:

- Lectura del llamado del ministro a los afiliados y afiliadas de la Asociación en el IX Encuentro de Agricultura Orgánica y Sostenible. (Debate)
- Informe de trabajo del funcionamiento orgánico en cada Órgano de Base, con los resultados en el período que se analiza, logros y dificultades. Definir compromisos para el período de mandato 2013-2016.
- De los Estatutos y Reglamentos: lo referido al Funcionamiento del Órgano de Base. Análisis y propuesta de modificaciones
- Renovación y/o ratificación de los directivos de los Órganos de Base de manera independiente.
- Propuesta de delegados a la Asamblea Municipal y al IV Congreso (Según la cuota que fije la Filial analizando la proporción de afiliados respecto al total)
- Propuesta de posibles miembros al Comité Ejecutivo Municipal.

#### **b) Asambleas Municipales**

En esta asamblea participarán los presidentes de cada Órgano de Base, representaciones de los Socios Institucionales y Delegados electos en cada órgano de base. Se invitarán a directivos locales del Partido, Gobierno, Agricultura, SNTAF y otras instituciones y organizaciones afines.

Se podrá organizar el proceso de forma independiente, agrupando a un conjunto de órganos de base por cercanía e incluso por municipio. En este proceso se convocan a **todos los técnicos y profesionales del sector para su participación en el análisis de los documentos que se presenten.**

**En la renovación y/o ratificación de los directivos solo participarán los afiliados de la organización.**

Se analizarán:

- Presentación de las acciones que se acometerán para dar cumplimiento al llamado del ministro a los afiliados y afiliadas de la Asociación en el IX Encuentro de Agricultura Orgánica y Sostenible.
- Informe de trabajo del funcionamiento orgánico con los resultados alcanzados en el período que se analiza, logros y dificultades. Definir compromisos para el período de mandato 2013-2016.
- Presentación y análisis del documento de trabajo de base. Análisis y propuesta de modificaciones

- Renovación y/o ratificación de los directivos municipales de manera independiente.
- Propuesta de delegados a la Asamblea de Representantes Provincial y al IV Congreso (Según la cuota que fije la Filial analizando la proporción de afiliados respecto al total )
- Propuesta de posibles miembros al Comité Ejecutivo Provincial

### **c) Asamblea de Representantes Provincial**

La Asamblea de Representantes Provincial estará integrado por:

- Miembros del Comité Ejecutivo Provincial.
- Presidentes municipales.
- Representación de Órganos de Base y Socios Institucionales
- Delegados elegidos en las asambleas de base (responde a la proporción que fije la Filial)

Aspectos que desarrollarán en estas asambleas:

- Presentación de la estrategia de desarrollo agrario en la provincia. Debate del papel de los técnicos y profesionales en este proceso de desarrollo (Tomar como base el llamado del ministro en el IX Encuentro de Agricultura Orgánica y Sostenible)
- Presentación, debate y aprobación del Informe de Balance del período de mandato que cierra sobre la base del cumplimiento de los dictámenes emanados del III Congreso, implementados en el documento Proyección al 2013. Informe de Glosa (Ingresos y gastos del 2009-2012) (Comisión Nacional y Provincial)
- Presentación y aprobación con las modificaciones que se deriven del informe provincial de modificación, exclusión o inclusión de aspectos en el anteproyecto de funcionamiento de órgano de base y municipio.
- Presentación y aprobación con las modificaciones que se deriven del Informe Provincial de recolección y resumen de las reflexiones sobre la Estrategia Institucional 2013-2016, Plan de Acción por Secretaría. (Comisión de Trabajo)
- Presentación de la Propuesta de candidatura al nuevo Comité Ejecutivo Provincial.
- Elección de la Comisión Electoral Provincial. Integrada por afiliados de ACTAF que representen a los factores correspondientes y que no estén incluidos en la candidatura de miembros para el Comité Ejecutivo Provincial.
- Elección de miembros del Comité Ejecutivo Provincial por votación secreta.
- Sesión del Comité Ejecutivo electo para elegir los diferentes cargos dentro del mismo.
- Propuestas de delegados provinciales al IV Congreso. Se considerarán delegados directos los presidentes de filiales.
- Revisión de empresas y entidades que pueden elegir delegados directos al IV Congreso. (Institutos de Investigación)

### **d) Asamblea de Representantes Nacional (IV Congreso)**

- Informe de Balance del período de mandato que cierra sobre la base del cumplimiento de los dictámenes emanados del III Congreso, implementados en el documento Proyección al 2013. Informe de Glosa (ingresos y gastos del 2009-2012). Debate
- Presentación y aprobación con las modificaciones que se deriven del informe nacional de modificación, exclusión o inclusión de aspectos en el Anteproyecto de Estatutos y Reglamentos. (Previamente se realizará el trabajo por comisiones)
- Presentación y aprobación con las modificaciones que se deriven del Informe Nacional de recolección y resumen de las reflexiones sobre la Estrategia de la Asociación 2009-2012. (Previamente se realizará el trabajo por comisiones)
- Presentación de la propuesta de candidatura al nuevo Comité Ejecutivo Nacional.
- Elección de la Comisión Electoral Nacional Integrada por afiliados de ACTAF que representen a los factores correspondientes y que no estén incluidos en la candidatura de miembros para el Comité Ejecutivo Nacional.
- Elección de miembros del Comité Ejecutivo Nacional por votación secreta.
- Sesión del Comité Ejecutivo electo para elegir los diferentes cargos dentro del mismo.
- Clausura del Congreso

## DOCUMENTOS QUE SE ANALIZARÁN DURANTE EL PROCESO ASAMBLEARIO

Responsable: **Secretaría Ejecutiva y Financiera.**

- Palabras del ministro de Agricultura, Ing. Gustavo Rodríguez Rollero en la clausura del IX Encuentro de Agricultura Orgánica y Sostenible, Mayo de 2012.
- Debate: **Papel de los técnicos y profesionales del sector agrario y forestal en la implementación del nuevo modelo de la Agricultura Cubana.**
- **Estrategia Institucional de ACTAF para el período 2012-2016, por Secretaría.** Estas estrategias se derivan del proceso de Planificación Estratégica que se viene desarrollando e intervienen los secretarios nacionales, presidentes de filiales provinciales e invitados.
- Posteriormente a la realización de las Asambleas Provinciales se elaborará el Informe Nacional de recolección y resumen de las reflexiones sobre la Estrategia de la Asociación 2012-2016.
- **Elaboración del documento Funcionamiento a nivel municipal y de órgano de base.** Se deriva del proceso de sistematización.
- **Aspectos de funcionamiento orgánico de la ACTAF:** Se elaborará el anteproyecto de estatutos y reglamentos proponiendo modificaciones que se deriven del proceso de planificación estratégica y del contexto actual.
- **Aspectos económicos y logísticos:** Elaboración del presupuesto, la organización de la Comisión de Glosa y el aseguramiento logístico, hospedaje, alimentación, transportación)
- Se creará una Comisión Electoral Nacional que será responsable de la organización de las elecciones, elaboración de las boletas, condiciones para la votación, escrutinio.

### GRUPOS DE TRABAJO PRE-CONGRESO (NACIONAL Y PROVINCIAL)

- Grupo de trabajo para la modificación, exclusión e inclusión de aspectos en los Estatutos vigentes.
- Grupo de Trabajo para la recolección y resumen de las reflexiones sobre la estrategia de la Asociación para el 2013-2016
- Comisión Electoral
- Comisión de Glosa
- Comisión Logística

## PROPUESTA DE SELECCIÓN DE DELEGADOS E INVITADOS AL CONGRESO

**(Esta cifra se analizará en el Comité Organizador y puede modificarse)**

- Total de delegados provinciales: 200
- El número de delegados en representación de cada Filial estará acotado por el % de afiliado respecto al total nacional.
- Delegados miembros del Comité Ejecutivo Nacional: 15
- Delegados funcionarios Sede Nacional: 15
- Total de delegados: 230
- Invitados: Órgano de relaciones (2), MINJUS (2), PCC (2), gobierno (2) MINCEX (2)
- Otras organizaciones: ACPA, ANAP, ATAC, consejo científico veterinario, otros
- Total de invitados: 30
- Total de participantes: 260